

DanHatch Holding A/S

Rugerivej 26
9760 Vrå
CVR-nr. 38223038

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 27.03.2019

Dirigent

Navn: Ole Christensen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	18
Koncernens balance pr. 31.12.2018	19
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	23
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	24
Koncernens noter	25
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	33
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	34
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	36
Modervirksomhedens noter	37
Anvendt regnskabspraksis	41

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

DanHatch Holding A/S
Rugerivej 26
9760 Vrå

CVR-nr.: 38223038
Hjemsted: Hjørring
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker, formand
Ole Christensen, næstformand
Henning Haahr
Kristian Johnsen Hundebøll

Direktion

Kristian Holm Kristensen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4. sal
9000 Aalborg

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for DanHatch Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vrå, den 07.02.2019

Direktion

Kristian Holm Kristensen
direktør

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker
formand

Ole Christensen
næstformand

Henning Haahr

Kristian Johnsen Hundebøll

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DanHatch Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DanHatch Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 07.02.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Rasmus Brodd Johnsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33217

Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.094.351	1.109.701	1.052.039	961.112	885.126
Bruttoresultat	216.552	261.020	229.761	178.914	182.023
Driftsresultat	37.873	87.864	55.206	22.539	38.055
Resultat af finansielle poster	10.844	(2.580)	(3.478)	(4.533)	(6.162)
Årets resultat	40.853	68.123	39.780	14.854	20.884
Samlede aktiver	924.025	932.881	883.951	827.663	729.240
Investeringer i materielle anlægsaktiver	43.852	91.436	185.718	128.714	52.010
Egenkapital	511.783	474.458	391.588	354.239	306.487
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	19,8	23,5	21,8	18,6	20,6
Nettomargin (%)	3,7	6,1	3,8	1,5	2,4
Egenkapitalens forrentning (%)	8,3	15,7	10,7	4,5	8,7
Soliditetsgrad (%)	55,4	50,9	44,3	42,8	42,0

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

DanHatch Group er en international koncern med forretningsaktiviteter i fjerkræ- og svineproduktion. Inden for hovedaktiviteten, som er produktion og salg af daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion, er koncernen en af Europas største og mest effektive rugeriaktører med faciliteter beliggende i Danmark, Finland, Polen og Frankrig.

DanHatch Holding A/S er moderselskab for koncernens aktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Øget afsætning

I 2018 øgede DanHatch Group sit samlede salg til et rekordhøjt niveau på 419 mio. daggamle kyllinger mod 293 mio. stk. året før. Afsætningsstigningen skyldtes primært en kraftig udvidelse af de franske rugeriaktiviteter via en række opkøb, men var også båret af organisk vækst i det polske marked samt på flere eksportmarkeder.

Koncernens samlede udrugningskapacitet udgør ved udgangen af det afsluttede regnskabsår knap 480 mio. daggamle kyllinger, hvilket giver mulighed for en fortsat vækst i de kommende år.

Ekspansion på det franske marked

DanHatch Groups franske selskab BD France SAS, der ejes 50/50 sammen med den belgiske samarbejdspartner Belgabroed Group, ekspanderede gennem 2018 ganske betydeligt og nåede en samlet afsætningsvolumen på 146 mio. daggamle kyllinger svarende til ca. 25% af det franske marked for konventionelle daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion. Væksten skete både organisk og via opkøb i det første halvår af de tre rugerier Josset, Avi-Loire og St. Marcellin. Hermed dækker BD Frances rugerier rent geografisk de vigtigste områder for slagtekyllingeproduktion i både den østlige, vestlige og nordvestlige del af Frankrig.

Ved slutningen af 2018 udgør DanHatch Group og partneren Belgabroed Group inkl. BD France tilsammen den største samlede rugerigruppe inden for produktion af daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion i Europa.

Udviklingen i øvrige Fjerkræaktiviteter

DanHatch Denmarks to danske rugerier nåede i 2018 en afsætning på 145,1 mio. konventionelle daggamle kyllinger, hvoraf 119,1 blev solgt på hjemmemarkedet og 26,0 mio. stk. eksporteret. Det samlede salg lå 5,0 mio. stk. over niveauet i 2017 og kan relateres til øgede slagtninger i hjemmemarkedet samt stigende eksport til flere lande i Østeuropa. Eksporten af rugeæg fra Danmark udgjorde i perioden 32,4 mio. stk., hvilket var en svag fremgang fra året før.

Ledelsesberetning

Den danske produktion af økologiske og langsomtvoksende daggamle kyllinger i DanHatch Special oplevede ligeledes en positiv markedsudvikling i 2018, hvor salget steg med 0,8 mio. stk. til 2,2 mio. daggamle kyllinger. Denne fremgang kan fortrinsvis relateres til en stigende efterspørgsel på økologiske kyllinger fra de danske slagterier.

Den danske slagtekyllingeproduktion har i 2018 været præget af en særdeles positiv udvikling i produktiviteten, hvor fundamentet har været leverancer af sunde og livskraftige daggamle kyllinger af høj kvalitet fra DanHatch Denmarks rugerier.

Produktiviteten og sundhedsstatussen i forældredyrsleddet har i 2018 stabiliseret sig på det forrige års tilfredsstillende niveau. Dette har givet grundlag for en fornuftig og stabil indtjening i selskabets opdræts- og rugeægsproduktion, som dog i årets sidste kvartal blev udfordret af kraftigt stigende priser på råvarer til foderfremstilling.

DanHatch Groups udenlandske rugerier i Polen og Finland opererede i 2018 på markeder med vækstrater omkring 5-6%. Dette medførte dog kun afsætningsfremgang for DanHatch Poland, idet DanHatch Finlands salg gennem året blev negativt påvirket af tekniske udfordringer hos en betydende kunde og derfor kun steg svagt til 36,8 mio. daggamle kyllinger. Modsat oplevede DanHatch Poland et øget salg på 3,7 mio. daggamle kyllinger, hvilket gav en samlet afsætning på 89,0 mio. stk. med baggrund i en stigende slagtekyllingeproduktion p.g.a. en pæn vækst i Polens eksport af forarbejdede kyllingeprodukter.

For koncernens slagtekyllingearbejdere i DanHatch Denmark A/S og DanBroiler A/S har indtjeningen gennem året ligget tilfredsstillende, hvilket fortrinsvis kan henføres til et godt og stabilt produktivetsniveau samt fornuftige prisrelationer i årets første tre kvartaler.

Svineaktiviteter

Koncernens svineforretning under DanPiglet A/S har i 2018 haft aktiviteter på 7 so-anlæg med produktion af 30-kg's grise. Der er i alt produceret 269.300 smågrise baseret på 8.300 årssøer. Det svarer til en gennemsnitlig produktivitet på 32,4 producerede grise pr. årssø. Efter en årrække med betydelige stigninger i produktiviteten er denne stagneret i 2018, men det er med fokus på den daglige driftsoptimering, omkostningsstyring og fodereffektivisering lykkedes at kompensere herfor rent økonomisk.

Salgspriserne har efter et højt niveau i 2017 ligget meget lavt gennem 2018 samtidig med, at foderpriserne efter årets ringe høst er steget betragteligt. Samlet har dette betydet, at bytteforholdet i året har været meget ugunstigt, hvilket har resulteret i en utilfredsstillende økonomi for aktiviteten.

Ledelsesberetning

Økonomiske forhold

DanHatch koncernen har i regnskabsåret 2018 præsteret et tilfredsstillende resultat, som efter skat viser et overskud på 40,6 mio. kr. (inkl. kapitalandele i tilknyttede og associerede selskaber men ekskl. minoritetsinteressers andele) mod et overskud på 65,0 mio. kr. i 2017. Årets resultat omfatter en pæn indtjening i fjerkrædelen inkl. DanHatch Holding på 57,0 mio. kr., hvoraf resultatandelene fra de udenlandske rugeriselskaber har udgjort 33,2 mio. kr. Samtidig er der realiseret en meget tilfredsstillende indtjening fra de danske eksportaktiviteter. Svineaktiviteterne i DanPiglet A/S har bidraget med et utilfredsstillende underskud på 16,4 mio. kr. efter skat og minoriteter mod et overskud på 21,8 mio. kr. i 2017.

Den samlede koncernomsætning androg 1.094,4 mio. kr. mod 1.109,7 mio. kr. i 2017 (korrigeret ift. forrige Årsrapport). Omsætningen i fjerkræaktiviteterne udgjorde 991,2 mio. kr., hvoraf DanHatch Finland Oy og DanHatch Poland S.A. samlet indgik med 479,8 mio. kr., mens omsætningen i DanPiglet A/S lå på 103,2 mio. kr.

Koncernens samlede driftsinvesteringer har i 2018 udgjort 45,7 mio. kr. Disse har omfattet større renoveringer i rugeægsproduktionen samt investeringer i transportmateriel, automatiseringsudstyr og udskiftninger af driftsmidler.

Der er i foråret 2018 udloddet udbytter fra koncernens datterselskaber til moderselskabet DanHatch Holding A/S på samlet 239 mio. kr.

En engageret og loyal medarbejderstab er en væsentlig forudsætning for DanHatch Groups gode økonomiske resultater. Medarbejderne i de enkelte koncernselskaber er det vigtigste aktiv for de forskellige aktiviteter og bidrager gennem grundværdier som selvstændighed, ansvar, faglig stolthed, engagement og loyalitet til en stabil og positiv udvikling for koncernen.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat ekskl. minoritetsinteressers andel udgjorde 40,6 mio. kr., hvilket er den lave ende af det forventede resultat på 40-50 mio. kr. Hovedårsagen til, at resultat er i den lave ende af forventninger og dårligere end forrige års resultat har været meget lave afsætningspriser på smågrise gennem en betydelig del af året. Modsat har en positiv udvikling i de tilkøbte franske aktiviteter været med til at givet et samlet rekordresultat i koncernens fjerkræaktiviteter.

Forventet udvikling

Fjerkræaktiviteter

DanHatch Group har i de kommende år forventninger om vækst på mange af de markeder for daggamle kyllinger, som koncernen opererer på i dag. Dette skyldes dels organisk vækst via en generelt stigende efterspørgsel på slagtekyllingeprodukter, men også etablering af samarbejdsrelationer med nye aktører samt

Ledelsesberetning

en forøgelse af markedsandelen i flere lande grundet en løbende konsolidering af rugeriledet. For at kunne håndtere væksten vil der i bl.a. Polen og Frankrig i løbet af 2019 blive igangsat en række investeringsprojekter, der vil øge udrugningskapaciteten, men samtidig også sikre en opgradering af en række rugerier med fokus på produktkvalitet og proceseffektivitet.

Samtidig hermed sker der i disse år en markant konsolidering i den europæiske slagtekyllingesektor, som kan være med til at skabe nogle meget interessante udviklingsperspektiver for DanHatch koncernen. I den sammenhæng er det dog væsentligt at fremhæve, at koncernens vækststrategi har et stort fokus på profitabel udvikling i både eksisterende og nye markeder, hvor der samtidig kan skabes synergier i relation til de eksisterende rugeriaktiviteter.

Svineaktiviteter

DanPiglet-gruppens resultat i 2019 vil i betydelig grad være afhængig af udviklingen i produktionseffektiviteten samt afsætnings- og foderpriserne, hvor udviklingen i bytteforholdet er den væsentligste faktor. Samtidig vil en eventuel forsat udbredelse af afrikansk svinepest, der i 2018 bl.a. har spredt sig til Belgien, kunne påvirke prissætningen og mulighederne for at afsætte smågrise til eksport fra Danmark. Bytteforholdet for smågriseproduktionen var stærkt utilfredsstillende gennem det afsluttede regnskabsår, men 2019 er dog startet med stigende salgspriser samt en række prognoser, der peger på væsentlige prisstigninger i løbet af 1. halvår. Alle prognoser gør dog opmærksom på ekstraordinært store markedsusikkerheder som følge af risiko for handelskrige, Brexit og udbrud af svinepest, hvorfor der er afdæmpede forventninger til årets gennemsnitlige salgpris og dermed bytteforholdet.

Den overordnede strategi for koncernens svineaktiviteter har i flere år været at foretage en kontrolleret afvikling. I den henseende er der gennem 2018 sket en strømlining af ejerstrukturen for flere produktionsanlæg og samtidig ført dialog med potentielle købere. Disse tiltag forventes at kunne føre til yderligere frasalg i 2019.

Koncern forventninger

Ledelsen i DanHatch Holding A/S forventer i regnskabsåret 2019 et samlet positivt og tilfredsstillende koncernresultat, som vil ligge en smule over det i 2018 realiserede resultat. Denne resultatforventning er dog behæftet med en vis usikkerhed, som er relateret til udviklingen i produktionsstruktur, forbrugernes efterspørgsel efter fjerkræ- og svinekød, anmeldeligtige husdyrsygdomme og handelsrestriktioner fra tredjelande samt udsving i de internationale foderråvarepriser og de deraf afledte påvirkninger af markederne for både rugeæg, daggamle kyllinger og smågrise.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Pris- og markedsrisici

DanHatch-koncernen påvirkes som en del af slagtekyllinge- og svineværdikæderne direkte af den globale produktion og markedsudvikling for fjerkræ- og svineprodukter, herunder i særdeleshed af markedsvilkårene for fjerkræ- og svineproduktionen inden for EU. DanHatch Denmark A/S's samhandelsrelation med de danske slagtekyllingeproducenter er reguleret af samhandelsaftaler med løbende 18 måneders gensidige opsigelsesterminer, mens DanHatch Poland S.A's samhandelsrelationer med de polske slagtekyllingeproducenter er baseret på årsaftaler, og DanHatch Finland Oy's salg primært er styret af flerårige aftaler med en række slagteriselskaber. DanPiglet A/S's samhandelsrelationer for afsætningen af smågrise er typiske reguleret af løbende samhandelsaftaler med 3-6 måneders gensidige opsigelsesterminer.

Sygdomsrisici

DanHatch koncernens aktiviteter med animalsk produktion medfører, at de forskellige produktionsled hele tiden vil være udsat for risikoen for påvirkningen af forskellige sygdomme. Dette betyder, at der løbende er og fortsat bliver iværksat en række forebyggende foranstaltninger til imødegåelse af disse risici, primært gennem dækkende vaccinationsprocedurer, opretholdelse af en god sundhedstilstand og et højt biosecurityniveau.

Introduktion af salmonella i fortrinsvis koncernens fjerkræproduktionssystemer er et af de risikomomenter, som på både kort og lang sigt kan påvirke selskabet økonomisk. En løbende udvikling af et kvalitetssikrings-system under HACCP-standarden udgør grundlaget for en fortsat optimering af koncernens adfærds- og hygiejneprocedurer, og minimerer samtidig risikoen for forekomst af salmonella og potentielle fjerkræsygdomme. I konsekvens heraf fokuseres ligeledes på et tæt samarbejde med eksterne samhandelspartnere.

DanHatch Denmark A/S har i 2017 sammen med de tilknyttede opdræts- og rugeægsproducenter tegnet en husdyrforsikring i et internationalt forsikringsselskab specialiseret indenfor området. Dette betyder, at indbetalingerne til den hidtidige solidaritetsordning i det uafhængige andelsselskab - Prosol A.m.b.A. er ophørt, mens selskabet indtil videre bibeholdes. Kapitalen i selskabet henstår som reserve og kan fortsat anvendes til ekstraordinære eller uforudsete sygdomshændelser i opdræts- og rugeægsproduktionen. De to ordninger er overordnet med til at reducere den driftsøkonomiske risikoprofil for DanHatch Danmarks egne opdræts- og rugeægsanlæg. Uden for de danske grænser er det kun DanHatch Finland Oy, der sammen med selskabets tilknyttede opdræts- og rugeægsproducenter ligeledes har tegnet en husdyrforsikring i et nationalt forsikringsselskab, der opererer indenfor området.

Renterisici

En betydelig del af den rentebærende gæld i DanHatch-koncernens selskaber udgøres af længerevarende realkreditlån baseret på korte renter. Lånene er optaget i såvel DKK som EUR.

Ledelsesberetning

Valutarisici

DanHatch Denmark A/S's afsætning til eksport faktureres primært i EUR, men også i PLN. For at imødegå valutarisikoen har selskabet optaget lån i EUR, mens øvrige valutaer sælges, når betalinger modtages. Koncernens udenlandske datterselskaber handler næsten udelukkende i den lokale valuta, hvorfor der ikke sker afdækning.

Ejerandelene i DanHatch Poland S.A., DanHatch Finland Oy og det associerede selskab BD France SAS kursreguleres månedsvist til ultimokursen på henholdsvis PLN og EUR. Reguleringerne føres på egenkapitalen. Der er ikke foretaget afsikring af hverken PLN eller EUR.

DanPiglet A/S' afsætning af smågrise sker hovedsageligt i DKK. En mindre del af selskabets gæld er imidlertid optaget i EUR, som afdækkes via koncernens nettoindtægter i EUR.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker og samfundsansvar

I DanHatch-koncernen skal de enkelte selskaber og driftsenheder leve op til lovgivningen i de lande, hvori der opereres. Koncernens forretningsmodel og geografiske tilstedeværelse er beskrevet indledningsvis. På koncernniveau udarbejdes der løbende politikker, rammer og målsætninger for socialt ansvar på arbejdspladsen, fødevarerikkerhed samt miljø og klimapåvirkning.

Det er inden for disse områder, at koncernen vurderer at have størst mulighed for at påvirke samfundet i positiv retning – og hvor der potentielt kan være en risiko for negativ påvirkning, hvis ikke opmærksomheden er rettet på både egen og samarbejdspartneres ageren. Koncernens håndtering af denne risiko er beskrevet nedenfor under de enkelte emneafsnit.

Fødevarerikkerhed i fjerkræproduktionen

Politikkerne for fødevarerikkerhed omfatter primært bekæmpelse af forekomsten af salmonellabakterier samt begrænset anvendelse af antibiotika i koncernens opdræts- og rugeægs-produktioner.

DanHatch-koncernens målsætninger for eliminering af salmonella i produktionsmiljøerne og forebyggelse mod udviklingen af antibiotikaresistens bygger på et tæt samarbejde med virksomhedens opdræts- og rugeægsproducenter, avlsdyrsleverandører og interessenter i koncernens afsætningskanaler. En løbende optimering af virksomhedens kvalitetssikrings- og produktionsstyringssystemer, der omfatter stringente procedurer vedrørende hygiejne, smittebeskyttelse, dyresundhed, vaccination, foder, management og sporbarhed, sikrer opfyldelsen af disse målsætninger.

DanHatch koncernens leverancer af daggamle kyllinger i Danmark og Finland er på denne baggrund forudsætningen for, at slagtekyllingeproduktionen i disse lande foregår med et niveau for salmonellaforekomst og

Ledelsesberetning

antibiotikaforbrug, som er meget tilfredsstillende og lavere end i de fleste sammenlignelige lande. Beredskabet på området har i 2018 bl.a. bevirket, at der er håndteret ét tilfælde af salmonellasmitte i henholdsvis opdræts- og rugeægproduktionen i Danmark.

Human Resources

CSR og HR er på mange måder tæt forbundne. Flere af de HR-indsatser, som DanHatch-koncernen beskæftiger sig med, indeholder både sociale og samfundsmæssige elementer, der kan betragtes som værdiskabende CSR.

Diversitet og inklusion

DanHatch stræber efter at være en mangfoldig arbejdsplads med en bred sammensætning af medarbejdere på tværs af alder, køn og kultur. Baseret på et ønske om at tage et socialt ansvar og samtidig udnytte alle samfundets ressourcer bedst muligt har koncernen desuden fokus på inklusion i forhold til personer, der grundet f.eks. handicap, nedslidning eller længere tids ledighed har svært ved at få foden inden for på arbejdsmarkedet. Derfor arbejdes der i Danmark kontinuerligt sammen med jobcentre om etablering af fleksjobstillinger og virksomhedspraktikforløb. Dette inkluderer også forløb for flygtninge, der ønsker at komme ind på det danske arbejdsmarked.

Ledelsesforløb

I 2018 har koncernen valgt at investere i en opkvalificering af de danske ledere. Alle medarbejdere med ledelsesansvar har således deltaget i et forløb med en ekstern konsulent, hvor omdrejningspunktet har været udvikling af ledelsesmæssige kompetencer. Dette ledelsesfokus er valgt ud fra en bevidsthed om, at god ledelse har en enorm indvirkning på medarbejdernes individuelle udvikling og trivsel. Kvalificerede ledere kan derfor være med til at løfte den øvrige medarbejderstab og i sidste ende være nøglen til et godt arbejdsmiljø.

Ledelsesforløbet har været meget givtigt, og forløbet har derfor ingen slutdato, men vil blive udfoldet yderligere i de kommende år.

Psykisk arbejdsmiljø

Selvom det som udgangspunkt er ledelsens ansvar at sikre et godt arbejdsmiljø, har den enkelte medarbejder også et medansvar. Derfor oplæres medarbejderne løbende i, hvordan de hver især kan bidrage til et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

I 2018 har DanHatch Holdings og DanHatch Denmarks fælles samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøudvalg haft særligt fokus på det psykiske arbejdsmiljø, der først på året blev valgt som årets tema på tværs af de to udvalg. Indledningsvis havde SU og AMU en kursusdag om temaet, og efterfølgende blev samme kursus rullet ud i resten af organisationerne. Inddelt i de respektive medarbejdergrupper og en samlet ledergruppe har alle medarbejdere gennemført en kursusdag om psykisk arbejdsmiljø i sidste halvår af 2018 sammen

Ledelsesberetning

med en ekstern konsulent. Kurset har været bygget op om Jungs typepsykologi. Det overordnede formål har været at give medarbejderne en bedre forståelse af både egen og kollegernes personlighedstype, hvilket kan være nyttigt i samarbejdsrelationer. Efterfølgende har såvel kursus som kursusholder fået rigtig positiv feedback fra de forskellige medarbejdergrupper. Det er derfor blevet besluttet at fortsætte samarbejdet med kursusholderen i 2019, hvor der vil blive arbejdet videre med det psykisk arbejdsmiljø som emne på tværs af organisationerne.

Kompetenceudvikling af alle medarbejdere

DanHatch's danske fjerkræaktiviteter har i året ligeledes påbegyndt et e-learning-projekt med det formål at udvikle elektroniske kurser, som den individuelle medarbejder kan gennemføre uafhængigt af tid og sted. E-learning skal fungere som et supplement til de øvrige seminarer, der løbende udbydes, og være med til at sikre, at nye medarbejdere modtager en ensartet oplæring, der er tilpasset den enkeltes rolle i virksomheden. Samtidig skal e-learning bruges som et dokumentationsværktøj i forbindelse med stigende uddannelseskrav fra flere af koncernens 3. parts auditører.

Hos DanHatch koncernen bliver faglig og personlig udvikling af medarbejderne vægtet højt, og den løbende kompetenceudvikling tilfører værdi til både medarbejderen og virksomheden. Samtidig anskuer koncernen det som et samfundsansvar at sørge for, at medarbejderne forbliver attraktive på arbejdsmarkedet i flere år end tidligere.

Sundhedsfremmende tiltag

Hvert år deltager mange af koncernens medarbejdere i diverse motionsløb og øvrige sundhedsfremmende initiativer. Det er oftest medarbejderne selv, der foreslår de forskellige arrangementer, hvorefter HR-afdelingen står for at facilitere dem. I det afsluttede år var der deltagelse i Tæl Skridt-kampagnerne, Vendsyssel på Vægten, LadyWalk, DHL-stafetten samt et spinningevent. Flere af disse arrangementer har der også tidligere været deltagelse i, men i 2018 var der endnu større tilslutning end de foregående år. Dette vidner om, at de sundhedsfremmende tiltag giver værdi for medarbejderne, ligesom effekten af tiltagene også er en stor gevinst for virksomheden set fra både et sundhedsmæssigt og socialt perspektiv. I sidste ende kommer det øgede sundhedsniveau desuden samfundet generelt til gode.

Menneskerettigheder

DanHatch koncernen har et klart ønske om at efterleve FN's menneskerettigheder. Det sker internt ved en række politikker i forhold til koncernens medarbejdere, som kontrolleres af ledelse og relevante funktioner, som beskrevet i afsnittet om human resources. Eksternt foretages ikke en direkte kontrol af samarbejdspartnere, men der vælges altid samarbejdspartnere, der er højt respekterede og hvor der ikke kendes til brud på menneskerettighederne. Koncernen vurderer derfor ikke, at det er et område med en særlig eller

Ledelsesberetning

aktuel risiko. Der har i 2018 ikke været konstateret brud på menneskerettighederne internt eller hos samarbejdspartnere.

Forretningsetik og anti-korruption

DanHatch Group har sit udgangspunkt i Danmark, som har høje standarder for forretningsetik og samtidig et af verdens laveste niveauer for korruption. Der er derfor ikke en særlig risiko for korruption i forbindelse med koncernens forretningsområder. Desuden efterlever koncernen et ufravigeligt kodeks, hvor enhver form for bestikkelse og andre korruptionsmæssige elementer ikke accepteres i nogen former for samhandel eller forretningsaftaler. Dette kodeks finder anvendelse i alle markeder, hvor koncernen driver forretning. Der kræves dokumentation for alle koncernselskabers udgifter ligesom både regnskabsafdelinger og den eksterne revision foretager løbende bilagskontrollerer. Alle medarbejdere er vidende om, at DanHatch koncernen ikke accepterer nogen form for korruption og bestikkelse, og der har i 2018 ikke været konstateret brud på denne politik.

Miljø og klimaforhold

Alle koncernens produktionsanlæg er underlagt den gældende miljølovgivning for landbrugsrelaterede aktiviteter og er godkendt af de relevante myndigheder. I 2018 er der foretaget revurdering af miljøgodkendelsen på fire danske produktionsanlæg. I den sammenhæng er der ikke konstateret forhold eller stillet yderligere krav, som på væsentlige områder har afvejet fra rammerne i de hidtidige miljøtilladelser.

Koncernen udarbejder og afleverer årligt gødningsregnskab for alle produktionsanlæg, hvilket er med til at dokumentere, at reglerne for miljøpåvirkning overholdes. Det overvåges ligeledes via de løbende effektivitetskontroller, at det tilladte produktionsomfang ikke overskrides. Til forebyggelse af skader på spildevands- og gødningsbeholdere foretages der regelmæssigt uafhængig ekstern kontrol af disse. Der har i 2018 ikke været konstateret uregelmæssige forhold vedrørende gødningsdisponering samt spildevands- og gødningsbeholdere.

I koncernens polske datterselskab blev der i 2016 efter opkøb af 6 grundarealer til etablering af fremtidig opdræts- og rugeægsproduktion igangsat en miljøansøgningsproces. I den forbindelse er der indtil videre opnået fire miljøtilladelser, mens to processor er tæt på en afslutning. Sidst i 2018 blev der desuden opstartet en miljøansøgningsproces vedrørende en udvidelse af rugekapaciteten på DanHatch Polands rugeri i Stary widzim. Det er i den forbindelse forventningen, at der i sommeren 2019 kan påbegyndes et byggeri, som øger de årlige udrugninger til knap 120 mio. daggamle kyllinger.

Med baggrund i et stort fokus på koncernens energiforbrug foretages der løbende en række energioptimerende investeringer på produktionsanlæg i både fjerkræ- og svineproduktionen, herunder opsætning af nye varmekilder til alternative brændselsformer samt mere energieffektiv ventilation og belysning. I forbindelse med flere af investeringerne sælges der CO₂-kvoter som følge af det reducerede energiforbrug. Der er i 2018 ikke afsluttet projekter med tilskud til energibesparelse, men flere mindre energioptimeringer er gennemført,

Ledelsesberetning

hvor besparelsen ikke er blevet kvantificeret. Ligeledes bliver koncernens lastbiler løbende udskiftet, hvilket betyder mere energieffektive motorer, som i kombination med kørselskurser fører til et reduceret brændstofforbrug og en lavere CO₂-udledning.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

De generalforsamlingsvalgte medlemmer af koncernens bestyrelser vælges fra aktionærernes ledelsesorganer, og fordelingen mellem mandlige og kvindelige medlemmer er således afhængig af kønsfordelingen i disse. Der er kvindelige bestyrelsesmedlemmer i flere af koncernens selskaber og DanHatch har til hensigt, at der senest i 2020 opnås en gennemsnitlig kvindelig repræsentation i bestyrelserne i regnskabsklasse "C (stor)" selskaberne på minimum 30 pct.

Af de 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i DanHatch Holding A/S er der i øjeblikket ingen kvindelige. Her er koncernmålsætningen ikke opnået, idet selskabet er stiftet ultimo 2016 og der ikke siden har været udskiftning i bestyrelsen.

Tilsvarende er der i DanHatch Denmark A/S 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som alle er mænd. Hertil kommer 2 medarbejdervalgte medlemmer, hvor der i 2018 har været en af hvert køn. Målsætningen er således heller ikke opnået i DanHatch Denmark A/S endnu. Årsagen hertil er, at der ikke har været udskiftning i bestyrelsen gennem året.

DanHatch koncernens målsætning for den kønsmæssige fordeling omfatter et overordnet ønske om minimum 40 pct. kvindelige ledere. Igennem aktiv rekruttering af nyansatte ledere samt et struktureret udviklingsforløb af udvalgte kvindelige ansatte er målsætningen i 2018 imidlertid ikke nået. Selskabets andel af kvindelige ledere var i 2018 på 28,1%. Det er kontinuerligt DanHatch koncernens målsætning at fokusere på køns sammensætningen i alle koncernens selskaber.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.094.351	1.109.701
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		886	1.269
Andre driftsindtægter		15.333	11.970
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(771.672)	(735.871)
Andre eksterne omkostninger	2	(122.346)	(126.049)
Bruttoresultat		216.552	261.020
Personaleomkostninger	3	(124.532)	(119.387)
Af- og nedskrivninger	4	(54.131)	(53.769)
Andre driftsomkostninger		(16)	0
Driftsresultat		37.873	87.864
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		14.591	519
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		0	224
Andre finansielle indtægter		3.379	4.006
Andre finansielle omkostninger		(7.126)	(7.329)
Resultat før skat		48.717	85.284
Skat af årets resultat	5	(7.864)	(17.161)
Årets resultat	6	40.853	68.123

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		169	742
Goodwill		4.585	8.019
Udviklingsprojekter under udførelse		3.097	1.231
Immaterielle anlægsaktiver	7	7.851	9.992
Grunde og bygninger		384.126	396.763
Produktionsanlæg og maskiner		83.569	87.151
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		61.380	68.816
Indretning af lejede lokaler		6.085	6.904
Biologiske aktiver		24.375	24.368
Materielle anlægsaktiver under udførelse		21.162	7.834
Materielle anlægsaktiver	8	580.697	591.836
Kapitalandele i associerede virksomheder		72.147	38.733
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.375	4.361
Deposita		981	976
Andre tilgodehavender		12.639	28.698
Finansielle anlægsaktiver	9	90.142	72.768
Anlægsaktiver		678.690	674.596
Råvarer og hjælpematerialer		62.491	55.977
Varer under fremstilling		25.233	28.390
Fremstillede varer og handelsvarer		17.694	23.671
Forudbetalinger for varer		0	344
Varebeholdninger		105.418	108.382

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		117.564	114.583
Udskudt skat	11, 13	2.340	3.699
Andre tilgodehavender		12.507	12.277
Tilgodehavende selskabsskat		435	738
Periodeafgrænsningsposter	12	2.371	4.440
Tilgodehavender		135.217	135.737
Andre værdipapirer og kapitalandele		88	88
Værdipapirer og kapitalandele		88	88
Likvide beholdninger		4.612	14.078
Omsætningsaktiver		245.335	258.285
Aktiver		924.025	932.881

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		10.000	10.000
Reserve for opskrivninger		8.508	9.040
Reserve for udviklingsomkostninger		2.416	960
Overført overskud eller underskud		470.739	434.377
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		491.663	454.377
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		20.120	20.081
Egenkapital		511.783	474.458
Hensættelser til pensioner o.l.		85	77
Udskudt skat	11, 13	18.975	19.302
Andre hensatte forpligtelser	14	2.050	1.502
Hensatte forpligtelser		21.110	20.881
Ansvarlig lånekapital		0	2.025
Gæld til realkreditinstitutter		93.076	100.988
Bankgæld		81.993	94.908
Finansielle leasingforpligtelser		1.473	2.062
Langfristede gældsforpligtelser	15	176.542	199.983

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	47.633	31.604
Bankgæld		48.350	88.566
Leverandører af varer og tjenesteydelser		74.879	82.929
Gæld til associerede virksomheder		111	0
Skyldig selskabsskat		2.222	432
Anden gæld		41.395	34.028
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>214.590</u>	<u>237.559</u>
 Gældsforpligtelser		 <u>391.132</u>	 <u>437.542</u>
 Passiver		 <u>924.025</u>	 <u>932.881</u>
 Associerede virksomheder	 10		
Finansielle instrumenter	17		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		
Dattervirksomheder	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for opskriv- ninger t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	10.000	9.040	960	434.377
Valutakursreguleringer	0	0	0	(3.397)
Værdireguleringer	0	0	0	95
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	(21)
Overført til reserver	0	(532)	1.456	(924)
Årets resultat	0	0	0	40.609
Egenkapital ultimo	10.000	8.508	2.416	470.739
			Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo			20.081	474.458
Valutakursreguleringer			(205)	(3.602)
Værdireguleringer			0	95
Skat af egenkapitalbevægelser			0	(21)
Overført til reserver			0	0
Årets resultat			244	40.853
Egenkapital ultimo			20.120	511.783

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Driftsresultat		37.873	87.864
Af- og nedskrivninger		53.812	53.427
Andre hensatte forpligtelser		556	1.516
Ændringer i arbejdskapital	16	1.345	8.743
Pengestrømme vedrørende primær drift		93.586	151.550
Modtagne finansielle indtægter		3.060	4.006
Betalte finansielle omkostninger		(7.058)	(7.329)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(4.718)	(10.032)
Pengestrømme vedrørende drift		84.870	138.195
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(1.871)	(1.235)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(43.852)	(58.966)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.525	27.240
Køb af finansielle anlægsaktiver		(19.356)	(50.276)
Salg af finansielle anlægsaktiver		16.745	4.844
Pengestrømme vedrørende investeringer		(46.809)	(78.393)
Optagelse af lån		0	65.469
Afdrag på lån mv.		(7.412)	0
Kontant kapitalforhøjelse		0	6.517
Pengestrømme vedrørende finansiering		(7.412)	71.986
Ændring i likvider		30.649	131.788
Likvider primo		(74.488)	(206.277)
Valutakursreguleringer af likvider		101	1
Likvider ultimo		(43.738)	(74.488)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		4.612	14.078
Kortfristet gæld til banker		(48.350)	(88.566)
Likvider ultimo		(43.738)	(74.488)

Koncernens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder		
Danmark	498.152	576.407
Andre EU-lande	550.021	506.413
Andre europæiske lande	46.178	26.881
	1.094.351	1.109.701
Nettoomsætning fordelt på aktiviteter		
Fjerkræproduktion	991.537	943.814
Svineproduktion	102.814	165.887
	1.094.351	1.109.701
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	595	572
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	13	56
Skatterådgivning	80	40
Andre ydelser	215	267
	903	935
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	105.533	103.620
Pensioner	10.027	9.501
Andre omkostninger til social sikring	6.644	5.352
Andre personaleomkostninger	2.328	914
	124.532	119.387
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	336	322
	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	4.761	4.570
	4.761	4.570

Koncernens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	
4. Af- og nedskrivninger			
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.011	3.911	
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	50.120	49.858	
	54.131	53.769	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	
5. Skat af årets resultat			
Aktuel skat	7.035	8.797	
Ændring af udskudt skat	1.032	8.364	
Regulering vedrørende tidligere år	(203)	0	
	7.864	17.161	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	
6. Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat	40.609	64.982	
Minoritetsinteressers andel af resultatet	244	3.141	
	40.853	68.123	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	
	Erhverv- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
7. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	5.780	46.854	1.231
Valutakursreguleringer	(4)	0	0
Tilgange	5	0	1.866
Afgange	(485)	0	0
Kostpris ultimo	5.296	46.854	3.097
Af- og nedskrivninger primo	(5.038)	(38.835)	0
Valutakursreguleringer	3	0	0
Årets afskrivninger	(453)	(3.434)	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(124)	0	0
Tilbageførsel ved afgang	485	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.127)	(42.269)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	169	4.585	3.097

Koncernens noter

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udvikling af ny IT-plattform, som forventes færdigudviklet inden for 1-2 år. IT-plattformen skal erstatte selskabets nuværende produktionsværktøj og forventes ikke videresolgt. Udviklingen forløber planmæssigt i forhold til tidsmæssige og økonomiske ressourcer. Ledelsen har ikke fundet anledning til at foretage nedskrivning af det indregnede udviklingsaktiv.

	Grunde og bygninger t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	725.267	226.918	217.858	10.233
Valutakursreguleringer	(2.610)	(2.093)	(396)	0
Overførsler	997	3.778	633	0
Tilgange	13.364	6.928	4.392	0
Afgange	0	(875)	(2.214)	(2)
Kostpris ultimo	737.018	234.656	220.273	10.231
Opskrivninger primo	22.500	0	7.149	0
Tilbageførsel af opskrivninger	0	0	(3)	0
Opskrivninger ultimo	22.500	0	7.146	0
Af- og nedskrivninger primo	(351.004)	(139.767)	(156.191)	(3.329)
Valutakursreguleringer	427	741	253	0
Overførsler	131	0	0	(131)
Årets afskrivninger	(24.946)	(12.878)	(11.532)	(688)
Tilbageførsel ved afgang	0	817	1.431	2
Af- og nedskrivninger ultimo	(375.392)	(151.087)	(166.039)	(4.146)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	384.126	83.569	61.380	6.085
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	372.568	-	61.380	-

Koncernens noter

	Biologiske aktiver t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	24.368	7.834
Valutakursreguleringer	0	(62)
Overførsler	0	(5.409)
Tilgange	369	18.799
Afgange	(362)	0
Kostpris ultimo	24.375	21.162
Opskrivninger primo	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0
Af- og nedskrivninger primo	0	0
Valutakursreguleringer	0	0
Overførsler	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	24.375	21.162
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	-	-

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
9. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	40.674	4.594	976	28.698
Tilgange	18.627	712	17	0
Afgange	0	(698)	(12)	(16.059)
Kostpris ultimo	59.301	4.608	981	12.639
Opskrivninger primo	(1.941)	(233)	0	0
Valutakursreguleringer	197	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	(1.156)	0	0	0
Andel af årets resultat	15.746	0	0	0
Opskrivninger ultimo	12.846	(233)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	72.147	4.375	981	12.639
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	(4.889)	-	-	-

	Hjemsted	Ejer- andel %
10. Associerede virksomheder		
Rumænien Invest A/S	Hjørring	48,8
BD France	Plabannec, Frankrig	50,0

11. Udskudt skat

Udskudt skat påhviler immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt varebeholdninger, tilgodehavender, hensatte forpligtelser, gældsforpligtelser og fremførbare skattemæssige underskud.

Indregnet skatteaktiv i koncernen indeholder 9.477 t.kr. fra indregnet værdi af skattemæssig underskuds-fremførsel, der forventes udnyttet inden for 3-5 år som led i den almindelige drift i koncernens selskaber. I årets løb er der anvendt 2.906 t.kr. værdi af skattemæssig underskuds-fremførsel.

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer og ejendomsomkostninger vedrørende det kommende regnskabsår.

Koncernens noter

	2018 t.kr.
13. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	15.603
Indregnet i resultatopgørelsen	1.032
Ultimo	16.635

14. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser over for slagtekylling-producenter i forbindelse med udbrud af salmonella og anden sygdom.

	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2018 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
15. Langfristede gældsforpligtelser				
Ansvarlig lånekapital	2.025	0	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	9.297	8.647	93.076	84.498
Bankgæld	35.613	22.092	81.993	0
Finansielle leasingforpligtelser	698	865	1.473	102
	47.633	31.604	176.542	84.600

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
16. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	2.964	5.267
Ændring i tilgodehavender	(1.142)	(9.751)
Ændring i leverandørgæld mv.	(477)	13.227
	1.345	8.743

17. Finansielle instrumenter

Til sikring af renten på en del af den langfristede gæld er indgået en renteswap med udløb 30.12.2020. Renteswappen har en hovedstol på 1.368 t.kr. og en negativ værdi pr. statusdagen på 104 t.kr. Den negative værdi indgår i balancen under anden gæld (kortfristet).

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
18. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	41.424	37.978

Koncernens noter

19. Eventualforpligtelser

Koncernen har stillet lejergaranti på 1.074 t.kr.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens prioritetsgæld på 102.373 t.kr. er der givet pant i materielle anlægsaktiver og beholdninger med en bogført værdi på 686.115 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld på 165.956 t.kr., herunder cashpool, er der udstedt ejerpantebreve og løsøre-pantebreve for i alt 80.540 t.kr. med pant i materielle anlægsaktiver og beholdninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018 udgør 686.115 t.kr.

Amstrup Svineproduktion ApS, som er en del af DanPiglet-gruppen, har indgået en lejekontrakt, som løber frem til 30. juni 2027. Selskabet har samtidig indgået en investeringsaftale på op til 12 mio. kr. over en 10-års periode i tilknytning til en køberet. DanHatch Denmark A/S har i den forbindelse afgivet selvskyldnerkaution for investeringernes gennemførelse.

21. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
22. Dattervirk- somheder			
DanHatch Denmark A/S	Hjørring	A/S	100,0
DanHatch Polen S.A.	Wolsztyn, Polen	S.A.	100,0
DHP Breeder Farms Sp. z.o.o.	Wolsztyn, Polen	Sp. z.o.o.	100,0
DHP Farms Sp. z.o.o.	Wolsztyn, Polen	Sp. z.o.o.	100,0
Hatching Eggs Farms Sp. z.o.o.	Wolsztyn, Polen	Sp. z.o.o.	50,0
DanBroiler A/S	Ikast-Brande	A/S	100,0
DanHatch Special A/S	Hjørring	A/S	100,0
Borum Østergaard Svineproduktion A/S	Århus	A/S	100,0
Ørstedgaard Svineproduktion K/S	Roskilde	K/S	55,0
Munklinde Multisite A/S	Ikast-Brande	A/S	100,0
Hagesholm Multisite K/S	Holbæk	K/S	100,0
Næsgård Multisite A/S	Guldborgsund	A/S	100,0
SG DPL A/S	Lolland	A/S	100,0
Ørstedgaard Svineproduktion ApS	Hjørring	ApS	100,0
Komplementarselskabet Hagesholm Multisite ApS	Hjørring	ApS	100,0
Amstrup Svineproduktion ApS	Hjørring	ApS	100,0
Neubukow Pork GmbH	Harrislee, Tyskland	GmbH	100,0
DanPiglet A/S	Hjørring	A/S	100,0
DanHatch Finland OY	Mynämäki, Finland	OY	80,0
DHF Breeder OY	Mynämäki, Finland	OY	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning		9.216	10.073
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		792	1.231
Andre eksterne omkostninger		(5.881)	(6.096)
Bruttoresultat		4.127	5.208
Personaleomkostninger	1	(12.073)	(12.104)
Driftsresultat		(7.946)	(6.896)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		32.257	72.228
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		14.591	519
Andre finansielle indtægter	2	2.733	1.757
Andre finansielle omkostninger	3	(2.622)	(4.387)
Resultat før skat		39.013	63.221
Skat af årets resultat	4	1.596	1.761
Årets resultat	5	40.609	64.982

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Udviklingsprojekter under udførelse		3.097	1.231
Immaterielle anlægsaktiver	6	3.097	1.231
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		381.183	573.556
Kapitalandele i associerede virksomheder		72.148	38.733
Andre tilgodehavender		4.000	19.125
Finansielle anlægsaktiver	7	457.331	631.414
Anlægsaktiver		460.428	632.645
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2	1.346
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		75.590	48.601
Andre tilgodehavender		296	710
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		8.597	15.002
Periodeafgrænsningsposter	8	205	176
Tilgodehavender		84.690	65.835
Omsætningsaktiver		84.690	65.835
Aktiver		545.118	698.480

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	84.094
Reserve for udviklingsomkostninger		2.416	960
Overført overskud eller underskud		479.247	359.323
Egenkapital		491.663	454.377
Udskudt skat	9	681	271
Hensatte forpligtelser		681	271
Bankgæld		24.139	75.700
Leverandører af varer og tjenesteydelser		693	1.667
Gæld til tilknyttede virksomheder		15.384	159.325
Gæld til associerede virksomheder		111	0
Skyldig selskabsskat		1.485	79
Skyldige sambeskatningsbidrag		5.105	3.892
Anden gæld		5.857	3.169
Kortfristede gældsforpligtelser		52.774	243.832
Gældsforpligtelser		52.774	243.832
Passiver		545.118	698.480
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	10.000	84.094	960	359.323
Valutakursreguleringer	0	(3.397)	0	0
Værdireguleringer	0	74	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(239.000)	0	239.000
Overført til reserver	0	158.229	1.456	(159.685)
Årets resultat	0	0	0	40.609
Egenkapital ultimo	10.000	0	2.416	479.247
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				454.377
Valutakursreguleringer				(3.397)
Værdireguleringer				74
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				0
Overført til reserver				0
Årets resultat				40.609
Egenkapital ultimo				491.663

Modervirksomhedens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	10.569	10.677
Pensioner	1.415	1.343
Andre omkostninger til social sikring	89	84
	12.073	12.104
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	14	14
	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	3.056	2.245
	3.056	2.245
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
2. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.619	1.483
Renteindtægter i øvrigt	1.097	264
Øvrige finansielle indtægter	17	10
	2.733	1.757
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
3. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	763	2.620
Renteomkostninger i øvrigt	1.859	1.767
	2.622	4.387
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	(2.006)	(2.032)
Ændring af udskudt skat	410	271
	(1.596)	(1.761)

Modervirksomhedens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	40.609	64.982
	40.609	64.982
		Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		1.231
Tilgange		1.866
Kostpris ultimo		3.097
Regnskabsmæssig værdi ultimo		3.097

Udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udvikling af ny IT-plattform, som forventes færdigudviklet inden for 1-2 år. IT-plattformen skal erstatte selskabets nuværende produktionsværktøj og forventes ikke videresolgt. Udviklingen forløber planmæssigt i forhold til tidsmæssige og økonomiske ressourcer. Ledelsen har ikke fundet anledning til at foretage nedskrivning af det indregnede udviklingsaktiv.

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
7. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	489.984	38.212	19.125
Tilgange	17.892	18.627	0
Afgange	0	0	(15.125)
Kostpris ultimo	507.876	56.839	4.000
Opskrivninger primo	83.572	521	0
Valutakursreguleringer	(3.596)	198	0
Afskrivninger på goodwill	(341)	(1.156)	0
Andel af årets resultat	32.598	15.746	0
Udbytte	(239.000)	0	0
Dagsværdireguleringer	74	0	0
Opskrivninger ultimo	(126.693)	15.309	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	381.183	72.148	4.000
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	-	(4.889)	-

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Rumænien Invest A/S	Hjørring	A/S	48,8
BD France SAS	Plabanec, Frankrig	SAS	50,0

8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

		2018 t.kr.
9. Udskudt skat		
Bevægelser i året		
Primo		271
Indregnet i resultatopgørelsen		410
Ultimo		681

Udskudt skat påhviler alene immaterielle anlægsaktiver.

Modervirksomhedens noter

	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>461</u>	<u>631</u>

11. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for cashpool (mellemværende med tilknyttede virksomheder) er der afgivet selvskyldnerkaution overfor tilknyttede virksomheder til Nordea Bank.

13. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor), mens moderselskabets årsrapport er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, færdigvarer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter omkostninger i forbindelse med indkøring af nye besætninger samt udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det

Anvendt regnskabspraksis

pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder (indkøringsomkostninger) måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Indkøringsomkostningerne afskrives lineært over maksimalt aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger (restværdi: 0-25%)	10-30 år
Produktionsanlæg og maskiner (restværdi: 0%)	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar (restværdi: 0%)	3-15 år
Indretning af lejede lokaler (restværdi: 0%)	22 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Biologiske aktiver

Biologiske aktiver, der omfatter stambesætning vedrørende svineproduktion, måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Da stambesætningen løbende udskiftes, afskrives der ikke herpå.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andelshaverkonti, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Besætninger, som består af svin og kyllinger, måles til kostpris. Kostprisen indeholder direkte omkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen for svin er beregnet på grundlag af forudsætninger, der indgår i Danske Slagteriers løbende beregninger af smågrisenoteringen, mens kyllinger er optaget til 90% af en aldersbestemt skalaværdi baseret på dyrenes kostpris, værditilvækst og restlevetid.

Æg der indgår i produktion præsenteres som varer under fremstilling. Øvrige æg præsenteres som råvarer og hjælpematerialer.

Æglægningsbesætninger præsenteres som råvarer og hjælpematerialer sammen med øvrige råvarebeholdninger.

Varebeholdninger indregnes til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter hjemtagelsesomkostninger og eventuelle forarbejdningsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser over for slagtekylling-producenter i forbindelse med udbrud af salmonella og anden sygdom.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Anvendt regnskabspraksis

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.