

DanHatch Holding A/S

Rugerivej 26
9760 Vrå
CVR-nr. 38223038

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
06.07.2022

Kristian Johnsen Hundebøll
Dirigent

Indhold

| | |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger | 2 |
| Ledelsespåtegning | 3 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Koncernens resultatopgørelse for 2021 | 22 |
| Koncernens balance pr. 31.12.2021 | 23 |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021 | 27 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021 | 28 |
| Koncernens noter | 30 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021 | 39 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021 | 40 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021 | 42 |
| Modervirksomhedens noter | 43 |
| Anvendt regnskabspraksis | 47 |

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

DanHatch Holding A/S

Rugerivej 26

9760 Vrå

CVR-nr.: 38223038

Hjemsted: Hjørring

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Bestyrelse

Henning Haahr, formand

Kristian Johnsen Hundebøll, næstformand

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen

Niels Dengsø Jensen

Direktion

Kristian Holm Kristensen, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for DanHatch Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vrå, den 06.07.2022

Direktion

Kristian Holm Kristensen

adm. dir.

Bestyrelse

Henning Haahr

formand

Kristian Johnsen Hundebøll

næstformand

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen

Niels Densø Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DanHatch Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DanHatch Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 06.07.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Thomas Skovsgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34333

Lars Andersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34506

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.125.530 | 1.154.830 | 1.181.566 | 1.094.351 | 1.109.701 |
| Bruttoresultat | 219.488 | 250.581 | 276.935 | 216.552 | 261.020 |
| Driftsresultat | 13.127 | 52.829 | 80.440 | 37.873 | 87.864 |
| Resultat af finansielle poster | (4.126) | (3.186) | (3.343) | (3.747) | (3.099) |
| Årets resultat | 16.784 | 44.041 | 70.456 | 40.853 | 68.123 |
| Årets resultat ekskl. minoriteter | 17.164 | 43.466 | 67.961 | 40.609 | 64.982 |
| Balancesum | 1.017.895 | 975.940 | 983.074 | 924.025 | 932.881 |
| Investeringer i materielle aktiver | 79.199 | 86.548 | 70.721 | 43.852 | 91.436 |
| Egenkapital | 639.731 | 608.092 | 581.867 | 511.783 | 474.458 |
| Egenkapital ekskl. minoriteter | 607.748 | 592.305 | 561.561 | 491.663 | 454.377 |
| Nøgletal | | | | | |
| Bruttoavance (%) | 19,50 | 21,70 | 23,44 | 19,79 | 23,52 |
| Nettomargin (%) | 1,49 | 3,81 | 5,96 | 3,73 | 6,14 |
| Egenkapitalforrentning (%) | 2,86 | 7,53 | 12,91 | 8,59 | 15,55 |
| Soliditetsgrad (%) | 59,71 | 60,69 | 57,12 | 53,21 | 48,71 |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

DanHatch Group er en international koncern med forretningsaktiviteter i fjerkræ- og griseproduktion. Inden for hovedaktiviteten, som er produktion og salg af daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion, er koncernen en af Europas største og mest effektive rugeriaktører med faciliteter beliggende i Danmark, Finland, Polen og Frankrig.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For DanHatch Group blev 2021 endnu et turbulent år. Covid-19-pandemiens påvirkninger af samfundet i kombination med en øget udbredelse af højpatogen fugleinfluenza (HPAI) hos fjerkræ samt stigende forekomst af afrikansk svinepest (ASF) i Europa har gennem året givet betydelige udsving i både efterspørgslen og prissætningen på koncernens hovedprodukter. Samtidig har en kraftig vækst i priserne på råvarer til foderfremstilling gennem årets sidste del ført til meget pressede bytteforhold indenfor både fjerkræ- og griseproduktion. De nævnte forhold har givet en væsentlig negativ påvirkning af DanHatch Groups økonomiske resultat i 2021.

Vækst i fjerkrædelen via fransk opkøb

DanHatch Group nåede i 2021 et nyt afsætningsmæssigt højdepunkt på 472 mio. daggamle kyllinger mod 457 mio. stk. året før. Fremgangen kommer primært fra rugerierne i Frankrig, mens produktionen på rugerierne i Danmark, Finland og Polen har været svagt stigende.

Koncernens samlede udrukningskapacitet udgør ved udgangen af det afsluttede regnskabsår knap 565 mio. daggamle kyllinger og planlægges i løbet af 2022 udvidet yderligere til 575 mio. stk.

Ny direktør i DanHatch Denmark A/S

Ved indgangen til 2021 tiltrådte Søren Villumsen som ny direktør for DanHatch Denmark A/S. Den nye direktør kommer med fjerkræerfaring fra tidligere jobs i grovarebranchen. Med stærke kommercielle og produktionsmæssige kompetencer har han den helt rette profil til at bestride stillingen i et dansk marked for slagtekyllinger, der er under forandring. I det første år som direktør har Søren Villumsen stået i spidsen for en justering af selskabets afsætningsstruktur, der fremadrettet peger mod en øget eksportandel samt et stigende fokus på langsommere voksende kyllingetyper.

Udviklingen i fjerkræselskaberne

Under DanHatch Groups strategiske arbejde er der af koncernledelsen i efteråret 2021 også blevet sat et mere målrettet fokus på temaet "bæredygtighed", og der er som en indledende del af processen afholdt nogle interne workshops med input fra flere eksterne parter. Det klare formål hermed har været at opnå større viden og inspiration om bæredygtighedsområdet samt definere de overordnede rammer for den videre proces. Målsætningen er i løbet af 2022 at fastlægge en bæredygtighedsstrategi for koncernen med efterfølgende implementering i alle datterselskaber. DanHatch Group vurderer, at de enkelte koncernselskaber gennem det intensiverede arbejde indenfor bæredygtighedsområdet vil kunne komme på forkant af de stigende samfunds-, kunde- og forbrugerkrav, som mange markeder forventes mødt af i fremtiden.

DanHatch Danmarks to danske rugerier nåede i 2021 en afsætning på 147,1 mio. daggamle kyllinger, hvoraf 97,2 mio. stk. blev solgt på hjemmemarkedet, og 49,9 mio. stk. blev afsat til eksportkunder. Det samlede salg lå 2,5 mio. daggamle kyllinger over niveauet i 2020 med baggrund i en stigende afsætning på eksportmarkederne samtidig med et faldende salg til hjemmemarkedet. Afsætningen af daggamle kyllinger til eksport steg 11,4 mio. stk., mens det indenlandske salg blev reduceret med 8,9 mio. stk. i forhold til året før. Den faldende indenlandske afsætning var relateret til levering af et øget antal langsommere voksende daggamle kyllinger fra udenlandske rugerier, ligesom produktionen af disse kyllinger med behov for en længere opvækstperiode reducerer den samlede produktions-kapacitet i de danske slagtekyllingestalde. Eksporten af rugeæg fra DanHatch Danmark

udgjorde i året 28,3 mio. stk., hvilket var et fald på 8,0 mio. stk. i forhold til 2020.

DanHatch Specials afsætning af økologiske og langsomt voksende daggamle kyllinger udgjorde i året 0,6 mio. stk., hvilket var mindre end forventet. Selskabet har i 2021 været inde i en omlægningsperiode, idet selskabets udrugningskapacitet fra foråret 2022 primært vil blive anvendt til produktion af forrugede rugeæg og daggamle kyllinger til koncepter baseret på langsommere voksende kyllingetyper.

Den danske slagtekyllingeproduktion har i 2021 oplevet en særdeles positiv udvikling i produktiviteten, idet de centrale produktivetsparametre som dødelighed, kassation, foderudnyttelse og tilvækst alle har bevæget sig i en tilfredsstillende retning. Især tallene for 1. uges dødelighed og den totale dødelighed er et udtryk for, at DanHatch Denmark i årets løb har leveret sunde og livskraftige daggamle kyllinger af høj kvalitet til selskabets kunder.

Produktiviteten i rugeægsproduktionen tilknyttet DanHatch Denmark er i 2021 blevet fastholdt på et tilfredsstillende niveau både med hensyn til produktionen af rugeæg og den opnåede klækkeprocent. Dette har skabt grundlaget for en jævn indtjening på tværs af den samlede opdræts- og rugeægsproduktion. Sundhedstilstanden i forældredyrsleddet har overordnet været tilfredsstillende, men et udbrud af HPAI i juli måned samt smitte med salmonella i november måned på to af selskabets egne rugeæggsfarme har givet anledning til et betydeligt tab af rugeæg, idet begge rugeæggsflokke blev bortsaneret. Denne reduktion i tilførslerne af rugeæg er den direkte årsag til det faldende salg af rugeæg til eksport og har på trods af en vis forsikringsdækning medført økonomiske tab for både rugeægsproduktionen og selve rugeridriften.

For koncernens slagtekyllingeproduktion i DanBroiler A/S har året resulteret i et mindre negativt resultat. De primære årsager hertil skal søges i et presset noteringsniveau på slagtekyllinger, der gennem store dele af året har været relateret til corona-pandemien samt forekomst af højpatogen fugleinfluenza i Danmark og andre europæiske lande, hvilket har lagt begrænsninger på eksporten af fjerkræprodukter fra EU til mange tredjelande. Samtidig blev bytteforholdet i årets sidste del påvirket negativt af væsentligt øgede foderpriser grundet betydelige pristigninger på råvarer til foderfremstilling.

DanHatch Groups udenlandske rugerier i Finland, Polen og Frankrig opererede i 2021 i markeder med en meget forskelligartet udvikling omkring afsætningen af daggamle kyllinger. På det finske marked fortsatte de senere års stabile vækst i både produktion og forbrug af slagtekyllinger, og DanHatch Finland Oys salg øgedes med 0,8 mio. kyllinger til 45,6 mio. stk. På rugeriet Kokemäki har en flerårig investeringsplan haft fokus på automatisering af en række håndteringsprocesser, mens der på rugeriet Mynamäki er gennemført et større byggeri af vaske- og garagefaciliteter til selskabets transportmateriel. Begge dele har til formål at øge effektiviteten og hygiejnen omkring selskabets håndtering af daggamle kyllinger.

Modsat oplevede datterselskabet DanHatch Poland S.A. i 2021 et polsk marked under stor påvirkning af en stigende forekomst af fugleinfluenza. Selskabets rugeægsproduktionsanlæg, rugeri samt flere af dets slagtekyllingekunder har således gennem året i flere omgange ligget i en overvågningszone som følge af nærliggende udbrud af HPAI og dermed givet omsætningsbegrænsninger. Ligeledes har den markante forekomst af fugleinfluenza i Polen betydet, at den planlagte eksport af daggamle kyllinger til selskabets udenlandske kunder ikke har kunnet gennemføres. Endelig er udbuddet af rugeæg blevet reduceret væsentligt i visse dele af landet som følge af stor forekomst af HPAI-ramte forældredyrs-flokke, der er blevet bortsaneret. De nævnte forhold har betydet højere priser på både rugeæg og daggamle kyllinger, ekstra logistikomkostninger for at undgå transport i overvågnings-zoner samt løbende justeringer af leveringsplaner i forhold til kundernes geografiske placering. Disse udfordringer har været gældende i det meste af Polen og således også hos andre polske rugerier. Enkelte af disse har været ramt direkte af sygdomsudbrud, mens DanHatch Polands

produktionsanlæg ikke har været i denne situation og med en effektiv logistik ofte har været i stand til at opretholde en høj leveringssikkerhed. Det er dermed lykkedes at fastholde salget og endda gennemføre en lille stigning i afsætningen til 105,9 mio. daggamle kyllinger til trods for de svære markedsforhold.

På selskabets rugeri i Stary Widzim blev der i 2021 gennemført en mindre udvidelse af udrugnings-kapaciteten, så det årlige salgspotentiale er øget fra 120 mio. daggamle kyllinger til 125 mio. stk. På baggrund af ordrebeholdningen i begyndelsen af det nye år forventes denne produktionsvolumen i stort omfang at blive udnyttet gennem 2022.

DanHatch Groups franske selskab BD France SAS, der ejes 50/50 sammen med den belgiske samarbejdspartner Yellow Bird Group, oplevede i 2021 en vækst i afsætningen på 15,2 mio. daggamle kyllinger til 173,0 mio. stk. Stigning skyldes fortrinsvis erhvervelsen af det mindre rugeri Amilly beliggende syd for Paris, men er også præget af en organisk vækst i et marked, som i store dele af året har været tynget af både covid-19 og en stigende forekomst af fugleinfluenza.

Ved etableringen af BD France medio 2017 udarbejdede de to ejere en businessplan, hvor den væsentligste målsætning var at opnå en markedsandel på 25% i det franske marked for daggamle kyllinger, og dette mål blev indfriet efter et par år. Businessplanen indeholdt ligeledes en ambitiøs investeringsplan for de følgende 8-10 år, hvor en renovering og opgradering af alle rugerifaciliteter skulle prioriteres. I slutningen af 2021 blev første fase af denne plan nået, idet BD Frances største rugeri i Plabennec i det vestlige Frankrig kunne tage nogle delvist nybyggede produktionsfaciliteter i brug, som i efteråret 2022 vil have øget den årlige udrugningskapacitet fra 62 mio. daggamle kyllinger til 85 mio. stk.

Udviklingen i griseaktiviteterne

For DanHatch Groups griseaktiviteter i datterselskabet DanPiglet A/S blev 2021 endnu et omskifteligt år præget af meget store udsving i afsætningspriserne på 30-kg's smågrise foranlediget af betydelige ændringer over året i efterspørgslen på grisekød på de internationale. Puljeprisen for smågrise steg jævnt gennem store dele af 1. halvår for at toppe ved overgangen mellem maj og juni. Herefter faldt den til et rekordlavt niveau midt i 4. kvartal, og samlet førte denne udvikling til et gennemsnitligt prisniveau for 2021, der endte 24% lavere end i 2020. Oven i denne udvikling steg udgifterne til foder i specielt årets sidste del som følge af betydelige prisstigninger på råvarer til foderfremstilling, og denne tendens er desværre fortsat ind i 2022. Begge de nævnte forhold har ført til et meget ugunstigt bytteforhold i 2. halvår af 2021, hvilket er fortsat ind i det nye år. Dette har sammen med to PRRS-udbrud i gruppens besætninger gennem sommerhalvåret 2021 ført til udsætning af søerne og foreløbig nedlukning af produktionen på tre produktionsanlæg.

DanPiglet-gruppen har gennem året haft aktiviteter på 7 so-anlæg med produktion af 30-kg's grise. Der er i alt produceret 245.177 smågrise baseret på 7.912 årssøer. Det svarer til en gennemsnitlig produktivitet på 31,0 producerede grise pr. årssø, hvilket er et fald på 4% ved sammenligning med det foregående år. Dette niveau er absolut ikke tilfredsstillende og kan primært relateres til de skitserede PRRS-udbrud samt beslutningen om at udsætte søer. I de fortsættende besætninger har der i 2021 været en positiv udvikling i produktiviteten, som er fortsat ind i 2022.

DanPiglet-gruppens primære investeringer i 2021 har omfattet en komplet renovering af én drægtighedsstald samt ændring af fodringssystemet på ét andet so-hold fra vådfoder til tørfoder.

Ny international koncernhjemmeside

I forlængelse af DanHatch Groups vækststrategi "Moving Forward" fra 2019 lancerede koncernen i foråret 2021 en ny international hjemmeside, som forener de landespecifikke datterselskabers hjemmesider i én fælles koncern-hjemmeside. Den nye hjemmeside skal være med til underbygge koncernens profil i ind- og udland, og samtidig positionere DanHatch Group som en ambitiøs og progressiv rugerigruppe i den europæiske slagtekyllingesektor. Hjemmesiden er indtil videre lanceret på dansk, engelsk, polsk samt finsk og forventes løbende udbygget med flere sprog-lag.

Bæredygtighed

Under DanHatch Groups strategiske arbejde er der af koncernledelsen i efteråret 2021 også blevet sat et mere målrettet fokus på temaet "bæredygtighed", og der er som en indledende del af processen afholdt nogle interne workshops med input fra flere eksterne parter. Det klare formål hermed har været at opnå større viden og inspiration om bæredygtighedsområdet samt definere de overordnede rammer for den videre proces. Målsætningen er i løbet af 2022 at fastlægge en bæredygtighedsstrategi for koncernen med efterfølgende implementering i alle datter- og tilknyttede selskaber. DanHatch Group vurderer, at de enkelte koncernselskaber gennem det intensiverede arbejde indenfor bæredygtighedsområdet vil kunne komme på forkant af de stigende samfunds-, kunde- og forbrugerkrav, som forventes i fremtiden.

Økonomiske forhold

DanHatch-koncernen har i regnskabsåret 2021 under de beskrevne turbulente markedsvilkår præsteret et mindre acceptabelt resultat, som efter skat viser et overskud på 17,2 mio. kr. (inkl. kapitalandele i tilknyttede og associerede selskaber, men ekskl. minoritetsinteressers andele) mod et overskud på 43,5 mio. kr. i 2020. Årets resultat omfatter en tilfredsstillende indtjening i fjerkrædelen inkl. DanHatch Holding på 46,4 mio. kr. mod 45,5 mio. kr. i 2020. Resultatandelene fra de udenlandske rugeriselskaber har udgjort 35,1 mio. kr. mod 26,2 mio. kr. i 2020. Griseaktiviteterne i DanPiglet A/S har bidraget med et særdeles utilfredsstillende underskud på 29,3 mio. kr. efter skat og minoriteter mod et underskud på 5,5 mio. kr. i 2020.

Den samlede koncernomsætning androg 1.125,5 mio. kr. mod 1.154,9 mio. kr. i 2020. Omsætningen i fjerkræaktiviteterne udgjorde 1.029,1 mio. kr. (1.024,4 mio. kr.), hvoraf de finske og polske datterselskaber samlet indgik med 617,8 mio. kr. (578,1 mio. kr.), mens omsætningen i DanPiglet A/S lå på 96,4 mio. kr. (130,5 mio. kr.).

Koncernens samlede driftsinvesteringer har i 2021 udgjort 53,5 mio. kr. Disse har blandt andet omfattet et større byggeri af nye vaske- og garagefaciliteter til transportmateriel samt nybyggeri og modernisering af produktionsbygninger til både høns, grise og rugeridrft. Der er endvidere erhvervet et eksisterende anlæg til produktion af rugeæg samt sket opgradering og udskiftning af rugemaskiner, forskellige former for automatiseringsudstyr samt transportmateriel.

Der er i 2021 udloddet udbytter fra koncernens datterselskaber til moderselskabet DanHatch Holding A/S på samlet 22,0 mio. kr.

DanHatch Holding A/S og de forbundne koncernselskaber har i 2021 i lighed med foregående år ikke ansøgt nogle af de støtteordninger, som det danske folketing og andre europæiske parlamenter har vedtaget som følge af covid-19-pandemien.

En væsentlig forudsætning for DanHatch-koncernens økonomiske resultater er en engageret og loyal medarbejderstab. I de enkelte koncernselskaber er medarbejderne det vigtigste aktiv, og de bidrager løbende gennem selvstændighed, ansvar, troværdighed og faglig stolthed til en stabil drift og udvikling af koncernen.

Særlige risici

Pris- og markedsrisici

DanHatch-koncernen påvirkes som en del af slagtekyllinge- og griseværdikæderne direkte af den globale produktion og markedsudvikling for fjerkræ- og griseprodukter, herunder i særdeleshed af markedsvilkårene for fjerkræ- og griseproduktionen inden for EU. DanHatch Denmark A/S' samhandelsrelation med de danske slagtekyllingeproducenter er reguleret af samhandelsaftaler med løbende 18 måneders gensidige opsigelsesterminer, mens DanHatch Poland S.A's samhandelsrelationer med de polske slagtekyllingeproducenter er baseret på årsaftaler, og DanHatch Finland Oy's salg primært er styret af flerårige aftaler med en række slagteriselskaber. Afsætningen af 30 kg's smågrise fra DanPiglet-gruppens produktionsanlæg sker til mellemhandlere og er typisk reguleret af løbende samhandelsaftaler med 3-6 måneders gensidige opsigelsesterminer.

Sygdomsrisici

DanHatch-koncernens aktiviteter med animalsk produktion medfører, at de forskellige produktionsled hele tiden vil være udsat for risikoen for påvirkningen af forskellige sygdomme. Dette betyder, at der er og løbende bliver iværksat en række forebyggende foranstaltninger til imødegåelse af disse risici, primært gennem opretholdelse af en god sundhedstilstand og et højt biosecurityniveau.

Introduktion af salmonella i koncernens produktionssystemer er et af de risikomomenter, som på både kort og lang sigt kan påvirke selskabet økonomisk. En løbende udvikling af et kvalitetssikringssystem under HACCP-standarden udgør grundlaget for en fortsat optimering af koncernens adfærds- og hygiejneprocedurer og minimerer samtidig risikoen for forekomst af salmonella og potentielle fjerkræsygdomme. I konsekvens heraf fokuseres ligeledes på et tæt samarbejde med eksterne samhandelspartnere.

I de senere år har DanHatch Denmark A/S sammen med de tilknyttede opdræts- og rugeægsproducenter tegnet en husdyrforsikring i et internationalt forsikringsselskab specialiseret inden for området. Dette betyder, at indbetalingerne til den hidtidige solidaritetsordning i det uafhængige andelsselskab Prosol A.m.b.A. er ophørt, mens selskabet indtil videre bibeholdes. Kapitalen i selskabet henstår som reserve og kan forsat anvendes til ekstraordinære eller uforudsete sygdomshændelser i opdræts- og rugeægsproduktionen. De to ordninger er overordnet med til at reducere den driftsøkonomiske risikoprofil for DanHatch Denmark A/S' egne opdræts- og rugeægsanlæg. Uden for de danske grænser er det kun DanHatch Finland Oy, der sammen med selskabets tilknyttede opdræts- og rugeægsproducenter har tegnet en husdyrforsikring i et nationalt forsikringsselskab, der opererer inden for området.

Griseaktiviteterne under DanPiglet-gruppen har i de seneste år været udsat for store udsving i afsætningspriserne på grisekød og 30 kg's smågrise grundet en øget forekomst af afrikansk svinepest (ASF) i bl.a. Fjernøsten og Europa. En spredning af ASF i de europæiske markeder, som gruppen primært sælger smågrise på, kan give væsentlige afsætningsmæssige risici. Det er imidlertid indtil videre ikke lykkedes at tegne en forsikring til afdækning af denne risiko. Vurderingen er dog, at hvis afsætningen til hovedmarkederne bliver reduceret som følge af ASF-udbrud, forventes smågrisene i stedet at kunne afsættes i EU's øvrige indre marked, hvilket dog må forventes at medføre et betragteligt fald i prisniveauet. Hvis ASF konstateres i Danmark, må der forventes at blive indført omfangsrige restriktioner både omkring selve griseproduktionen og eksporten af dyr og produkter, hvilket vil få meget store negative økonomiske konsekvenser for DanPiglet-gruppen.

Renterisici

En betydelig del af den rentebærende gæld i DanHatch-koncernens selskaber udgøres af længerevarende realkreditlån baseret på korte renter. Lånene er optaget i såvel DKK som EUR.

Valutarisici

DanHatch Denmark A/S' afsætning til eksport faktureres primært i EUR, men også i PLN. For at imødegå valutarisikoen har selskabet optaget lån i EUR, mens øvrige valutaer sælges, når betalinger modtages. Koncernens udenlandske datterselskaber handler næsten udelukkende i den lokale valuta, hvorfor der ikke sker afdækning.

Ejerandelene i DanHatch Poland S.A., DanHatch Finland Oy og det associerede selskab BD France SAS kursreguleres månedsvist til ultimo kursen på henholdsvis PLN og EUR. Reguleringerne føres på egenkapitalen. Der er ikke foretaget afsikring af hverken PLN eller EUR.

DanPiglet A/S' afsætning af smågrise sker hovedsageligt i DKK. En mindre del af selskabets gæld er imidlertid optaget i EUR, som afdækkes via koncernens nettoindtægter i EUR.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

DanHatch Groups resultat ekskl. minoritetsinteressers andele udgjorde 17,2 mio. kr. for året, hvilket er godt 25 mio. kr. mindre end det i årsrapporten for 2020 var forventet. Hovedårsagen hertil er den meget negative udvikling i bytteforholdet, der ramte koncernens griseproduktion i andet halvår som følge af et kraftigt prisfald på 30-kg's smågrise til eksport i kombination med betydelige stigninger i priserne på råvarer til foderfremstilling.

Forventet udvikling

DanHatch Group har i de kommende år forventninger om vækst på mange af de markeder for daggamle kyllinger, som koncernen allerede opererer på i dag. Dette skyldes dels organisk vækst via en generelt stigende efterspørgsel på slagtekyllingeprodukter, men også en udvidelse af samarbejdsrelationerne med både eksisterende og nye kunder.

Den samlede afsætning af daggamle kyllinger fra DanHatch Group forventes i 2022 at blive omkring 505 mio. stk., og den samlede volumen kommer dermed til at ligge godt 30 mio. stk. over niveauet for 2021. Den primære vækst vurderes at ville ske i Polen og Frankrig som følge af en voksende efterspørgsel fra flere store slagteriaktører, hvoraf DanHatch-gruppens selskaber allerede har et konstruktivt samarbejde med flere.

Overordnet set vil DanHatch Groups salg af daggamle kyllinger i 2022 også i nogen grad kunne blive påvirket af de aktuelt kraftigt stigende priser på energi og transport samt råvarer til fremstilling af foder til koncernens produktion af hønniker og rugeæg. Samtidig vil selskabets slagtekyllingekunder blive udfordret på bytteforholdet mellem noteringen på kyllinger til slagteriledet og omkostningen til foder. Desuden vil fortsatte udbrud af fugleinfluenza i Europa forventeligt påvirke den europæiske slagtekyllingesektors udvikling, og på denne baggrund arbejdes der på internationalt plan intenst med forholdsregler til imødegåelse af udfordringen fra fugleinfluenza, heriblandt mulighederne for at foretage en vaccinationsmæssig smittebeskyttelse af fjerkræ.

På det seneste er der ligeledes i internationalt regi etableret nye retningslinjer for håndteringen af eksportrestriktioner i forbindelse med nationale udbrud af fugleinfluenza. Dette vil fremadrettet sammen med bilaterale forhandlinger med de enkelte aftagerlande om regionaliseringsmuligheder forventeligt byde på færre og kortere eksportbegrænsninger ved udbrud, og dermed øge muligheden for eksport af slagtekyllingeprodukter fra Europa til tredjemarkedslande.

Griseaktiviteterne

DanHatch-koncernen har, som ejer af DanPiglet A/S, igennem flere år haft en overordnet strategi om at foretage en kontrolleret afhændelse af griseaktiviteterne inden for en kortere tidshorisont. Denne strategi fastholdes i

2022, selvom det i det afsluttede år ikke er lykkedes at foretage frasalg af nogle produktionsenheder, til trods for interesse fra flere potentielle købere. Med dette udgangspunkt vurderes det dog, at der er skabt grundlag for afhændelse af flere produktionsenheder i løbet af 2022.

Ligeledes forventes det, at DanPiglet-gruppens griseproduktion i løbet af 2022 vil blive yderligere reduceret, såfremt der inden for en kortere tidshorisont ikke kommer til at ske en væsentlig forbedring i bytteforholdet.

I 2022 vil resultatet i DanPiglet-gruppen i betydelig grad være afhængig af udviklingen i produktionseffektiviteten samt afsætnings- og foderpriserne, hvor udviklingen i bytteforholdet er den væsentligste faktor. I den forbindelse vil forekomsten og udbredelsen af afrikansk svinepest i Fjernøsten og Europa kunne påvirke både prissætningen samt mulighederne for at afsætte smågrise til eksport fra Danmark. Endvidere vil de seneste måneders udvikling i krigshandlinger i Ukraine have stor indflydelse på prissætningen af råvarer til foderfremstilling. De nævnte forhold sammenholdt med et faldende europæisk forbrug af grisekød peger derfor samlet set på flere store usikkerhedsfaktorer for koncernens griseaktiviteter i det nye år.

Koncernforventninger

Ledelsen i DanHatch Holding A/S forventer i regnskabsåret 2022 et samlet positivt koncernresultat, som vil ligge 5 - 10 mio. kr. over det i 2021 realiserede resultat. Denne resultatforventning er dog som beskrevet behæftet med megen usikkerhed, hvilket er relateret til udviklingen i produktionsstruktur, forbrugernes efterspørgsel efter fjerkræ- og grisekød, anmeldepligtige husdyrsygdomme (f.eks. højpatogen fugleinfluenza og afrikansk svinepest) og handelsrestriktioner fra tredjelande samt udsving i de internationale foderråvarepriser og de deraf afledte påvirkninger af markederne for både rugeæg, daggamle kyllinger og smågrise.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker og samfundsansvar

I DanHatch-koncernen skal de enkelte selskaber og driftsenheder leve op til lovgivningen i de lande, hvori der opereres. Koncernens forretningsmodel og geografiske tilstedeværelse er beskrevet indledningsvis. På koncernniveau udarbejdes der løbende politikker, rammer og målsætninger for socialt ansvar på arbejdspladsen, fødevarer sikkerhed samt miljø- og klimaforhold.

Det er inden for disse områder, at koncernen vurderer at have størst mulighed for at påvirke samfundet i en positiv retning – og hvor der potentielt kan være en risiko for negativ påvirkning, hvis ikke opmærksomheden er rettet på både egen og samarbejdspartneres ageren. Koncernens håndtering af denne risiko er beskrevet nedenfor under de enkelte emneafsnit.

Fødevarer sikkerhed i fjerkræproduktionen

Politikkerne for fødevarer sikkerhed omfatter primært bekæmpelse af forekomsten af salmonellabakterier samt begrænset anvendelse af antibiotika i koncernens opdræts- og rugeægsproduktioner.

DanHatch-koncernens målsætninger for eliminering af salmonella i produktionsmiljøerne og forebyggelse mod udviklingen af antibiotikaresistens bygger på et tæt samarbejde med virksomhedens opdræts- og rugeægsproducenter, avlsdyrsleverandører og interessenter i koncernens afsætningskanaler. En løbende optimering af virksomhedens kvalitetssikrings- og produktionsstyringssystemer, der omfatter stringente procedurer vedrørende hygiejne, smittebeskyttelse, dyresundhed, vaccination, foder, management og sporbarhed, sikrer opfyldelsen af disse målsætninger.

DanHatch-koncernens leverancer af daggamle kyllinger i Danmark og Finland er på denne baggrund forudsætningen for, at slagtekyllingeproduktionen i disse lande foregår med et niveau for salmonellaforekomst

og antibiotikaforbrug, som er meget tilfredsstillende og lavere end i de fleste sammenlignelige lande. Beredskabet på området har i 2021 bl.a. bevirket, at der er håndteret to tilfælde af salmonellasmitte i rugeægsproduktionen i Danmark.

I hele Europa har forekomsten af højpatogen fugleinfluenza (HPAI) gennem 2021 haft en væsentlig betydning for hele slagtekyllingeværdikæden: Avlsdyr, forældredyr og slagtekyllinger. Mange selskaber i DanHatch Group har i større eller mindre grad været påvirket af oprettede 3 og 10 km overvågningszoner afhængigt af HPAI-udbrud i det enkelte land. Via systematisk overvågning og tests kontrolleres dyrenes sundhed løbende sammen med de stedlige veterinærmyndigheder, så risikoen for spredning af eventuel smitte minimeres. Ingen af koncernens produktionsanlæg har været ramt direkte af smitte, men mange har afholdt ekstraordinære udgifter i forbindelse med overvågning, omsætningsbegrænsninger, planlægning og logistik.

Human Resources

CSR og HR er på mange måder tæt forbundne. Flere af de HR-indsatser, som DanHatch Group beskæftiger sig med, indeholder både sociale og samfundsmæssige elementer, der kan betragtes som værdiskabende CSR.

Mennesker og mangfoldighed

DanHatch Group ønsker at være en inkluderende og rummelig arbejdsplads. I medarbejder-sammensætningen tilstræbes derfor en høj grad af diversitet, som afspejler det mangfoldige samfund, der omgiver os. I forbindelse med rekruttering af nye medarbejdere forholder koncernen sig således åbne over for forskellige typer af kandidater og opfordrer alle til at søge et job uanset køn, etnicitet, alder og baggrund. Koncernen tilgodeser medborgere med begrænset eller ingen tilknytning til arbejdsmarkedet og er åbne over for fleksjobbere eller andre typer ansættelser af personer, der ikke passer ind i de ordinære rammer på jobmarkedet. I 2021 er der blevet ansat to medarbejdere i fleksjob i koncernens danske fjerkræselskaber, ligesom flere borgere har været i arbejdsprøvning i koncernens selskaber gennem året.

I begyndelsen af 2021 blev DanHatch Denmark godkendt som praktikplads for elever i den levende produktion og kunne dermed ansætte selskabets allerførste elev primo februar 2021. Ligeledes blev der i efteråret ansat en trainee i moderselskabet, som forinden havde været i virksomheden som først studentermedhjælper og sidenhen praktikant i forbindelse med sin uddannelse. DanHatch Group betragter det som et samfundsansvar at dele viden og erfaring med en bred vifte af studerende fra både universiteter og erhvervsuddannelser, så de bliver bedre rustet til arbejdsmarkedet og derigennem kan forbedre deres jobmuligheder efter endt studie. Praktikforløbene er samtidig givtige for koncernen, der gennem de studerende får nye input og friske øjne på processer og arbejds gange.

Trivsel og sikre forhold på arbejdspladsen

Ifølge Arbejds miljøloven i Danmark skal alle virksomheder med ansatte udarbejde en arbejdspladsvurdering (APV) hvert tredje år. APV'en samt trivselsundersøgelsen (TU) gennemføres dog med en højere frekvens i DanHatch Groups danske fjerkræselskaber, som de sidste mange år har revideret APV og TU hvert andet år. Dette giver mulighed for en hurtigere identificering af og opfølgning på eventuelle nye udfordringer inden for henholdsvis det fysiske og det psykiske arbejdsmiljø.

I efteråret 2021 gennemførte koncernens danske fjerkræselskaber APV og TU, og der blev på den baggrund lavet en række handlingsplaner, som arbejdsmiljøudvalgets ledelses- og medarbejder-repræsentanter fremadrettet skal arbejde med i de respektive afdelinger. De væsentligste risici blev identificeret i de fysiske arbejdsstillinger og gentagne bevægelser samt i det psykiske arbejdsmiljø, hvor der flere steder blev identificeret behov for feedback fra ledere og kollegaer. De igangsatte handlingsplaner omfatter især disse områder.

Flere af DanHatch Groups datterselskaber er lokaliseret i lande, hvor der ikke er samme krav om systematiske

afdækninger af arbejdsmiljøet, som der er i Danmark. Dog er det i DanHatch Group blevet besluttet at brede trivselsundersøgelsen ud på koncernniveau, så koncernens datterselskaber i Finland, Polen og Frankrig også får et systematisk redskab til at kortlægge medarbejdernes trivsel og dermed et grundlag for at prioritere og arbejde med konkrete indsatsområder inden for det psykiske arbejdsmiljø. Arbejdet med en TU-model vil blive et fokuspunkt for HR-afdelingerne i koncernens selskaber i 2022.

I DanHatch Groups datterselskaber er der forskellige konstellationer bestående af såvel ledelses- som medarbejderrepræsentanter, der skal sikre samarbejde og dialog – både mellem ledelses- og medarbejderstaben, men også på tværs af afdelingerne i de respektive virksomheder. En decideret samarbejdsorganisation har dog ikke eksisteret i koncernens 50%-ejede selskab BD France indtil etableringen af en sådan organisation blev påbegyndt i 2020. I løbet af 2021 er det nye samarbejdsudvalg i BD France imidlertid kommet helt på plads og består nu af to grupper placeret på to forskellige lokationer i Frankrig.

Investering i mennesker

Medarbejdernes mulighed for at udvikle sig på et personligt og professionelt plan bliver prioriteret højt i DanHatch Group. De ansatte opfordres derfor løbende til at deltage i kompetenceudviklende kurser, ligesom decideret efteruddannelse også er en mulighed. Disse former for opkvalificering kan være med til at skabe øget trivsel på arbejdspladsen, og samtidig er det også generelt en god investering for både koncernen og samfundet, idet der herved sikres kompetent arbejdskraft.

De sidste par år har der været et løbende fokus på udvikling af de ledelsesmæssige kompetencer i koncernens datterselskaber som et essentielt udgangspunkt for udviklingen af den øvrige medarbejderstab. I 2021 har det primære fokus været på danske mellemlederne, som har deltaget i forløb med en ekstern erhvervspsykolog, der har afholdt hele kursusdage for mellemlederne og ydet sparring.

Grundet covid-19-pandemien har det ikke været muligt at samle større medarbejdergrupper til interne kurser. Som et alternativ har medarbejderne i stedet kunnet deltage i webinarer og online inspirationsdage omhandlende blandt andet motivation, stress og konflikthåndtering. Derudover har medarbejdere i de danske fjerkræseselskaber via intranettet kunnet finde videoer - udviklet af en fysioterapeut specielt til DanHatch koncernen - med træningsøvelser og gode råd til indretning af hjemmearbejdspladsen.

Etik og moral

DanHatch Group ønsker at bidrage positivt til de lokalsamfund og lande, hvor koncernen er aktiv, og drive forretning baseret på principper og værdier, som koncernen kan stå inde for. Som et led i dette har koncernens HR Group-team i 2021 arbejdet på udviklingen af en række "code of conduct"-retningslinjer. Disse retningslinjer skal være med til at sikre, at alle koncernselskaber agerer ud fra samme rammer og praksis samt interne politikker for ansvarlighed og adfærd. Code of conduct-arbejdet forventes afsluttet i løbet af 2022, hvorefter det nye adfærdskodeks vil blive rullet ud i alle koncernens selskaber.

I 2021 har koncernen desuden etableret en whistleblowerordning. Med denne ordning kan medarbejdere og andre interessenter til DanHatch Group foretage indberetninger ved mistanke om brud på lovgivningen. Whistleblowerordningen er således et værktøj til at forebygge og identificere kriminelle eller andre alvorlige forhold med relation til DanHatch Group og har til formål at tilskynde transparens i koncernen.

DanHatch Group ønsker at sikre, at ingen medarbejdere udsættes for krænkende handlinger på arbejdspladsen. Derfor er der i 2021 blevet udarbejdet en politik om mobning og seksuel chikane til forebyggelse og håndtering af krænkende handlinger. I politikken er der nedfældet definitioner af, hvad krænkende handlinger dækker over, og hvad man som medarbejder skal gøre, hvis man udsættes for eller er vidne til en krænkende handling.

Et miljømæssigt ansvar

Under DanHatch Groups strategiske arbejde er der af koncernledelsen i efteråret 2021 blevet sat et mere målrettet fokus på temaet "bæredygtighed". Temaet er omtalt i et tidligere afsnit under "Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold"

Menneskerettigheder

DanHatch Group har et klart ønske om at efterleve FN's menneskerettigheder. Det sker internt ved en række politikker i forhold til koncernens medarbejdere, som kontrolleres af ledelsen og relevante interne funktioner. Eksternt foretages ikke en direkte kontrol af samarbejdspartnere, men der vælges altid samarbejdspartnere, der er højt respekterede, og hvor der ikke kendes til brud på menneskerettighederne. Koncernen vurderer derfor ikke, at det er et område med en særlig eller aktuell risiko. Der har i 2021 ikke været konstateret brud på menneskerettighederne internt eller hos samarbejdspartnere. Koncernen vil fortsat have stort fokus på dette område i 2022.

Forretningsetik og anti-korruption

DanHatch Group har sit udgangspunkt i Danmark, som generelt udviser en høj forretningsetik og har et af verdens laveste niveauer for korruption. Der er derfor ikke en særlig risiko for korruption i forbindelse med koncernens forretningsområder. Desuden modarbejder koncernen enhver form for bestikkelse eller anden korruption og vil hellere sige nej til en "god handel" end deltage heri uanset hvilket marked, det måtte gælde. Der kræves dokumentation for alle koncernselskabers udgifter, ligesom både regnskabsafdelinger og den eksterne revision foretager løbende bilagskontrollerer. Alle medarbejdere er vidende om, at DanHatch Group ikke accepterer nogen form for korruption og bestikkelse, og der har i 2021 ikke været konstateret brud på denne politik. Koncernen vil fortsat have stort fokus på dette område i 2022.

Miljø- og klimaforhold

DanHatch Group har vurderet, at den væsentligste risiko for påvirkning sker i selve produktionen i form af gødning og biologisk affald samt i forbruget af energi (el og varme) og sekundært i forbruget af vand. På disse områder opgøres forbrugsmængderne løbende med henblik på at identificere de største muligheder for optimering og reduktion af forbruget.

Alle koncernens produktionsanlæg er underlagt den gældende miljølovgivning for landbrugsrelaterede aktiviteter og er godkendt af de relevante myndigheder. I 2021 er fire miljøtilladelser blevet revurderet uden væsentlige ændringer. På ét griseproduktionsanlæg er en miljøtilladelse samtidig blevet opdateret med mulighed for en mindre udvidelse af produktionen. Der er ligeledes foretaget miljøtilsyn på en række produktionsanlæg, og i den sammenhæng er der ikke konstateret forhold, som har afvejet fra rammerne i de hidtidige miljøtilladelser.

I datterselskabet DanHatch Poland S.A. blev der i 2016, efter opkøb af seks grundarealer til fremtidig etablering af opdræts- og rugeægsproduktion, igangsat en miljøansøgningsproces. I den forbindelse er der indtil videre opnået fem miljøtilladelser, mens én ansøgning fortsat er i proces.

Koncernen udarbejder og afleverer årligt gødningsregnskab for alle produktionsanlæg, hvilket er med til at dokumentere, at reglerne for miljøpåvirkning overholdes. Det overvåges ligeledes via de løbende effektivitetskontroller, at det tilladte produktionsomfang ikke overskrides. Til forebyggelse af skader på spildevands- og gødningsbeholdere foretages der regelmæssigt uafhængig ekstern kontrol af disse. Der har i 2021 ikke været konstateret uregelmæssige forhold vedrørende gødningsdisponering samt spildevands- og gødningsbeholdere.

I 2021 har DanHatch Denmark indgået en længerevarende gødningsaftale med et større biogasanlæg i Sønderjylland. Hensigten med aftalen er, at biogasanlægget fra 2. kvartal 2022 skal påbegynde modtagelsen af ca. 90% af den fjerkrægødning, som selskabets sønderjyske produktionsanlæg producerer hvert år. Derved opnår DanHatch Denmark en indtægt på den producerede gødning, samtidig med, at gødningen oparbejdes til energi, som anvendes til opvarmning af almindelige husstande. Endvidere vil der ske en optimering omkring udnyttelsen af de tilbageværende næringsstoffer i markbruget.

DanHatch Denmark er i årets løb desuden blevet involveret i et forsøgsprojekt i Nordjylland, hvor formålet ligeledes er at producere energi, samtidig med at næringsstofferne gennemgår en proces, hvor de kan genanvendes indenfor landbrugsproduktionen.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

De generalforsamlingsvalgte medlemmer af DanHatch Holdings bestyrelse vælges fra aktionærernes ledelsesorganer, mens de generalforsamlingsvalgte medlemmer i koncernens datterselskaber fortrinsvis vælges blandt lederne i moderselskabet. Fordelingen af mandlige og kvindelige medlemmer er således afhængig af kønsfordelingen i disse to fora. Der er kvindelige bestyrelsesmedlemmer i flere af koncernens selskaber, og DanHatch Group lavede i forbindelse med årsrapporten for 2020 en målsætning om, at et realistisk måltal fremadrettet ville være, at hvert køn som minimum er repræsenteret med ét medlem i hver bestyrelse senest i 2024.

Bestyrelsen i DanHatch Holding A/S består af fire generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf ingen i øjeblikket er kvinder. Her er koncernmålsætningen således endnu ikke opnået.

I DanHatch Denmark A/S består bestyrelsen af fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Heraf er der tre mænd og en kvinde. Dertil kommer to medarbejdervalgte medlemmer, som begge er mænd. Målsætningen om ét medlem af hvert køn repræsenteret i bestyrelsen er således opnået for DanHatch Denmark A/S.

DanHatch-koncernens målsætning for den kønsmæssige fordeling af ledere omfatter et overordnet ønske om minimum 40 pct. kvinder. Andelen af kvindelige ledere i DanHatch Group var på 40,6% i 2020, men dette tal er faldet til 37,8% i 2021. Dog er der i året blevet ansat flere kvinder i diverse specialistfunktioner uden ledelsesansvar, og det er derfor vurderingen, at det via strukturerede udviklingsforløb og aktiv rekruttering af kvalificerede ledere vil være realistisk at opnå målet om minimum 40% kvindelige ledere i koncernen i løbet af 2022.

Redegørelse for politik for dataetik

DanHatch Group overholder både dansk og EU-lovgivning om data- og privatlivsbeskyttelse. Koncernen erkender, at det hurtige tempo på teknologisk udvikling sammen med udvikling, risici og fordele ved stor data-anvendelse, kræver omhyggelig og ansvarlig beslutningstagning. DanHatch Group har i sammenhæng med IT-politikken implementeret en politik for dataetik, der baserer sig på tre hovedprincipper:

- Transparens og tydelig information om dataanvendelse og dets formål.
- Automatisering og avanceret dataanvendelse til gavn for kunder, medarbejdere og andre relevante interessenter.
- Datasikkerhed som fundament.

Løsning af DanHatch Groups opgaver kræver adgang til og behandling af relevante data om medarbejdere, andre virksomheder og samarbejdspartnere. Respekt for og ansvarlig behandling af disse data er helt grundlæggende for DanHatch Group. Den teknologiske udvikling flytter hele tiden grænserne for, hvad der

teknisk kan lade sig gøre, og dette sker ofte hurtigere end lovgivningen kan følge med. Derfor er især transparens og tillid væsentlig. Brugen af data skal til enhver tid kunne forklares og forsvares, og dataetik skal være en forudsætning for alle innovations- og udviklings-processer.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2021

| | Note | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning | 1 | 1.125.530 | 1.154.830 |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | | 867 | 1.074 |
| Andre driftsindtægter | | 4.594 | 4.539 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | (780.737) | (784.451) |
| Andre eksterne omkostninger | 2 | (130.766) | (125.411) |
| Bruttoresultat | | 219.488 | 250.581 |
| Personaleomkostninger | 3 | (145.227) | (141.392) |
| Af- og nedskrivninger | 4 | (59.202) | (56.844) |
| Andre driftsomkostninger | | (1.932) | (13) |
| Negativ goodwill | | 0 | 497 |
| Driftsresultat | | 13.127 | 52.829 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | 8.930 | 5.798 |
| Andre finansielle indtægter | | 3.644 | 5.276 |
| Andre finansielle omkostninger | | (7.770) | (8.462) |
| Resultat før skat | | 17.931 | 55.441 |
| Skat af årets resultat | 5 | (1.147) | (11.400) |
| Årets resultat | 6 | 16.784 | 44.041 |

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

| | Note | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|--|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 8 | 4.283 | 3.688 |
| Erhvervede immaterielle aktiver | | 44 | 21 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | 8 | 2.510 | 2.052 |
| Immaterielle aktiver | 7 | 6.837 | 5.761 |
| Grunde og bygninger | | 376.962 | 383.241 |
| Produktionsanlæg og maskiner | | 102.319 | 104.861 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 69.314 | 73.822 |
| Indretning af lejede lokaler | | 4.101 | 4.792 |
| Biologiske aktiver | | 17.585 | 24.270 |
| Materielle aktiver under udførelse | | 20.193 | 5.942 |
| Materielle aktiver | 9 | 590.474 | 596.928 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | | 100.209 | 87.916 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 4.099 | 3.724 |
| Deposita | | 497 | 497 |
| Andre tilgodehavender | | 8.834 | 10.169 |
| Finansielle aktiver | 10 | 113.639 | 102.306 |
| Anlægsaktiver | | 710.950 | 704.995 |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 77.013 | 67.077 |
| Varer under fremstilling | | 36.348 | 32.252 |
| Varebeholdninger | | 113.361 | 99.329 |

| | | | |
|---|----|------------------|----------------|
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 146.131 | 136.271 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | | 7.446 | 4.495 |
| Udskudt skat | 11 | 2.159 | 2.872 |
| Andre tilgodehavender | | 20.906 | 17.227 |
| Tilgodehavende skat | | 3.693 | 608 |
| Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse | | 0 | 93 |
| Periodeafgrænsningsposter | 12 | 1.961 | 2.253 |
| Tilgodehavender | | 182.296 | 163.819 |
| <hr/> | | | |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 93 | 57 |
| Værdipapirer og kapitalandele | | 93 | 57 |
| <hr/> | | | |
| Likvide beholdninger | | 11.195 | 7.740 |
| <hr/> | | | |
| Omsætningsaktiver | | 306.945 | 270.945 |
| <hr/> | | | |
| Aktiver | | 1.017.895 | 975.940 |
| <hr/> | | | |

Passiver

| | Note | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Virksomhedskapital | 13 | 10.000 | 10.000 |
| Reserve for opskrivninger | | 6.914 | 7.445 |
| Reserve for valutakursreguleringer | | (14.458) | (12.737) |
| Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse | | 0 | 93 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 5.299 | 4.478 |
| Overført overskud eller underskud | | 599.993 | 583.026 |
| Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere | | 607.748 | 592.305 |
| Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser | | 31.983 | 15.787 |
| Egenkapital | | 639.731 | 608.092 |
| Hensættelser til pensioner o.l. | 14 | 129 | 121 |
| Udskudt skat | 11 | 18.014 | 22.201 |
| Andre hensatte forpligtelser | 15 | 2.052 | 1.151 |
| Hensatte forpligtelser | | 20.195 | 23.473 |
| Gæld til realkreditinstitutter | | 85.424 | 82.017 |
| Bankgæld | | 54.119 | 70.314 |
| Leasingforpligtelser | | 877 | 1.573 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 16 | 140.420 | 153.904 |

| | | | |
|---|----|------------------|----------------|
| Kortfristet del af langfristede forpligtelser | 16 | 27.198 | 33.875 |
| Bankgæld | | 64.536 | 49.034 |
| Deposita | | 0 | 1 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | 16 | 16 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 92.088 | 61.299 |
| Skyldig skat | | 166 | 1.764 |
| Anden gæld | | 33.545 | 44.482 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 217.549 | 190.471 |
| Gældsforpligtelser | | 357.969 | 344.375 |
| Passiver | | 1.017.895 | 975.940 |
| Dagsværdioplysninger | 18 | | |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 19 | | |
| Eventualaktiver | 20 | | |
| Eventualforpligtelser | 21 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 22 | | |
| Transaktioner med nærtstående parter | 23 | | |
| Dattervirksomheder | 24 | | |

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

| | Virksomheds- kapital t.kr. | Reserve for opskrivninger t.kr. | Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr. | Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse t.kr. | Reserve for udviklings- omkostninger t.kr. |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|
| Egenkapital primo | 10.000 | 7.445 | (12.737) | 93 | 4.478 |
| Kapitalforhøjelse | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 0 | (1.721) | 0 | 0 |
| Overført til reserver | 0 | (531) | 0 | (93) | 821 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Egenkapital ultimo | 10.000 | 6.914 | (14.458) | 0 | 5.299 |

| | Overført overskud eller underskud t.kr. | Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr. | Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr. | I alt t.kr. |
|---------------------------|--|---|--|----------------|
| Egenkapital primo | 583.026 | 592.305 | 15.787 | 608.092 |
| Kapitalforhøjelse | 0 | 0 | 16.660 | 16.660 |
| Valutakursreguleringer | 0 | (1.721) | (84) | (1.805) |
| Overført til reserver | (197) | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultat | 17.164 | 17.164 | (380) | 16.784 |
| Egenkapital ultimo | 599.993 | 607.748 | 31.983 | 639.731 |

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

| | Note | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|--|------|-----------------|-----------------|
| Driftsresultat | | 13.127 | 52.829 |
| Af- og nedskrivninger | | 59.202 | 56.844 |
| Andre hensatte forpligtelser | | 909 | (2.497) |
| Ændringer i arbejdskapital | 17 | (8.076) | (3.325) |
| Regulering goodwill | | 0 | (657) |
| Pengestrømme vedrørende primær drift | | 65.162 | 103.194 |
| Modtagne finansielle indtægter | | 3.608 | 5.276 |
| Betalte finansielle omkostninger | | (7.770) | (8.462) |
| Refunderet/(betalt) skat | | (9.304) | (9.971) |
| Pengestrømme vedrørende drift | | 51.696 | 90.037 |
| Køb mv. af immaterielle aktiver | | (1.739) | (1.681) |
| Køb mv. af materielle aktiver | | (77.742) | (86.548) |
| Salg af materielle aktiver | | 26.199 | 9.338 |
| Køb af finansielle aktiver | | (380) | (370) |
| Salg af finansielle aktiver | | 1.340 | 1.841 |
| Køb af virksomheder | | (2.215) | (3.895) |
| Salg af virksomheder | | 1.050 | 0 |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | | (53.487) | (81.315) |
| Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering | | (1.791) | 8.722 |
| Afdrag på lån mv. | | (20.161) | (20.507) |
| Lån ydet til associerede virksomheder | | (7.413) | (26) |
| Ændring i bankgæld | | 15.502 | 9.195 |
| Tilgang likvider ved virksomhedskøb | | 718 | 0 |
| Kapitalforhøjelse i minoritet | | 16.660 | 0 |
| Pengestrømme vedrørende finansiering | | 5.306 | (11.338) |
| Ændring i likvider | | 3.515 | (2.616) |

| | | |
|------------------------------------|---------------|--------------|
| Likvider primo | 7.740 | 10.677 |
| Valutakursreguleringer af likvider | (60) | (321) |
| Likvider ultimo | 11.195 | 7.740 |

Likvider ultimo sammensætter sig af:

| | | |
|------------------------|---------------|--------------|
| Likvide beholdninger | 11.195 | 7.740 |
| Likvider ultimo | 11.195 | 7.740 |

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

| | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Danmark | 474.032 | 498.524 |
| Andre EU-lande | 623.616 | 626.090 |
| Andre europæiske lande | 27.882 | 30.216 |
| Geografiske markeder i alt | 1.125.530 | 1.154.830 |
| Fjerkræproduktion | 1.029.084 | 1.024.383 |
| Griseproduktion | 96.446 | 130.447 |
| Aktiviteter i alt | 1.125.530 | 1.154.830 |

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Lovpligtig revision | 683 | 558 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 371 | 244 |
| Skatterådgivning | 79 | 45 |
| Andre ydelser | 297 | 262 |
| | 1.430 | 1.109 |

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor udtrykker tidspunktet for arbejdsudførelse, og ikke den regnskabsmæssige periode arbejdet er udført for.

3 Personaleomkostninger

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Gager og lønninger | 124.414 | 121.454 |
| Pensioner | 12.143 | 11.894 |
| Andre omkostninger til social sikring | 8.328 | 7.711 |
| Andre personaleomkostninger | 342 | 333 |
| | 145.227 | 141.392 |

| | | |
|---|-----|-----|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 353 | 358 |
|---|-----|-----|

| | Ledelses- vederlag 2021 t.kr. | Ledelses- vederlag 2020 t.kr. |
|-------------------------------|--|--|
| Samlet for ledelseskategorier | 5.480 | 5.457 |
| | 5.480 | 5.457 |

4 Af- og nedskrivninger

| | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 713 | 1.965 |
| Afskrivninger på materielle aktiver | 58.489 | 54.879 |
| | 59.202 | 56.844 |

5 Skat af årets resultat

| | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Aktuel skat | 4.621 | 10.736 |
| Ændring af udskudt skat | (3.474) | 664 |
| | 1.147 | 11.400 |

6 Forslag til resultatdisponering

| | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Overført resultat | 17.164 | 43.466 |
| Minoritetsinteressers andel af resultatet | (380) | 575 |
| | 16.784 | 44.041 |

7 Immaterielle aktiver

| | Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr. | Erhvervede immaterielle aktiver t.kr. | Udviklings- projekter under udførelse t.kr. |
|-------------------------------------|---|--|---|
| Kostpris primo | 4.215 | 3.468 | 2.052 |
| Valutakursreguleringer | 0 | (1) | 0 |
| Overførsler | 1.282 | 0 | (1.282) |
| Tilgange | 0 | 49 | 1.740 |
| Kostpris ultimo | 5.497 | 3.516 | 2.510 |
| Af- og nedskrivninger primo | (527) | (3.447) | 0 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 1 | 0 |
| Årets afskrivninger | (687) | (26) | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (1.214) | (3.472) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 4.283 | 44 | 2.510 |

8 Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udvikling af ny IT-plattform. Ultimo 2021 blev enkelte delelementer af udviklingen ibrugtaget. Udviklingen forsætter og der forventes i 2022 ibrugtagning af de næste delelementer. IT-plattformen skal erstatte selskabets nuværende produktionsværktøj og forventes ikke videresolgt. Udviklingen forløber planmæssigt i forhold til tidsmæssige og økonomiske ressourcer. Ledelsen har ikke fundet anledning til at foretage nedskrivning af det indregnede udviklingsaktiv.

9 Materielle aktiver

| | Grunde og bygninger t.kr. | Produktions- anlæg og maskiner t.kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr. | Indretning af lejede lokaler t.kr. | Biologiske aktiver t.kr. |
|--|---------------------------------|---|--|--|--------------------------------|
| Kostpris primo | 790.315 | 278.200 | 251.727 | 10.412 | 24.270 |
| Tilgang ved virksomhedskøb o.l. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valutakursreguleringer | (1.180) | (857) | (216) | 0 | 0 |
| Overførsler | 8.931 | 6.706 | 2.313 | 0 | 0 |
| Tilgange | 22.450 | 7.206 | 7.883 | 0 | 9.443 |
| Afgange | (9.550) | (7.507) | (16.905) | 0 | (16.128) |
| Kostpris ultimo | 810.966 | 283.748 | 244.802 | 10.412 | 17.585 |
| Opskrivninger primo | 22.500 | 0 | 7.146 | 0 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 22.500 | 0 | 7.146 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | (429.574) | (173.339) | (185.051) | (5.620) | 0 |
| Valutakursreguleringer | 247 | 400 | 155 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | (28.161) | (15.249) | (14.310) | (691) | 0 |
| Tilbageførsel ved afgang | 984 | 6.759 | 16.572 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (456.504) | (181.429) | (182.634) | (6.311) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 376.962 | 102.319 | 69.314 | 4.101 | 17.585 |
| Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet | 368.098 | - | 69.314 | - | - |
| Ikke-ejede aktiver | - | - | 1.625 | - | - |

| | Materielle aktiver under udførelse t.kr. |
|--|---|
| Kostpris primo | 5.942 |
| Tilgang ved virksomhedskøb o.l. | 1.507 |
| Valutakursreguleringer | (16) |
| Overførsler | (17.950) |
| Tilgange | 30.710 |
| Afgange | 0 |
| Kostpris ultimo | 20.193 |
| Opskrivninger primo | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | 0 |
| Valutakursreguleringer | 0 |
| Årets afskrivninger | 0 |
| Tilbageførsel ved afgange | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 20.193 |
| Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet | - |
| Ikke-ejede aktiver | - |

10 Finansielle aktiver

| | Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr. | Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr. | Deposita t.kr. | Andre tilgode- havender t.kr. |
|-------------------------------------|---|---|-------------------|--|
| Kostpris primo | 59.301 | 3.957 | 497 | 10.169 |
| Tilgange | 4.462 | 380 | 0 | 0 |
| Afgange | (3.702) | (5) | 0 | (1.335) |
| Kostpris ultimo | 60.061 | 4.332 | 497 | 8.834 |
| Opskrivninger primo | 28.615 | 0 | 0 | 0 |
| Valutakursreguleringer | (48) | 0 | 0 | 0 |
| Afskrivninger på goodwill | (1.221) | 0 | 0 | 0 |
| Andel af årets resultat | 10.180 | 0 | 0 | 0 |
| Tilbageførsel ved afgang | 2.622 | 0 | 0 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 40.148 | 0 | 0 | 0 |
| Nedskrivninger primo | 0 | (233) | 0 | 0 |
| Nedskrivninger ultimo | 0 | (233) | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 100.209 | 4.099 | 497 | 8.834 |

| Associerede virksomheder | Hjemsted | Ejerandel % |
|--------------------------|------------------------|----------------|
| BD France | Plabannec, Frankrig | 50,0 |

11 Udskudt skat

| Bevægelser i året | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| Primo | (19.329) | (18.807) |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 3.474 | (664) |
| Øvrig regulering | 0 | 142 |
| Ultimo | (15.855) | (19.329) |

| Udskudt skat er indregnet således i balancen | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|--|-----------------|-----------------|
| Udskudte skatteaktiver | 2.159 | 2.872 |
| Udskudte skatteforpligtelser | (18.014) | (22.201) |
| | (15.855) | (19.329) |

Indregnet skatteaktiv i koncernen indeholder 103 t.kr. fra indregnet værdi af skattemæssig underskudsfremførsel, der forventes udnyttet inden for 3-5 år som led i den almindelige drift i koncernens selskaber. I årets løb er der anvendt 38 t.kr. værdi af skattemæssig underskudsfremførsel.

Udskudt skat påhviler immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt varebeholdninger, tilgodehavender, hensatte forpligtelser, gældsforpligtelser og fremførbare skattemæssige underskud.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer og ejendomsomkostninger vedrørende det kommende regnskabsår.

13 Virksomhedskapital

| | Antal | Pålydende værdi t.kr. | Nominal værdi t.kr. |
|-------|---------------|-----------------------|---------------------|
| Aktie | 10.000 | 1.000 | 10.000.000 |
| | 10.000 | | 10.000.000 |

14 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelse til pensioner o.l. omfatter hensættelse til pension for koncernens ansatte i Polen.

15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser over for slagtekylling-producenter i forbindelse med udbrud af salmonella og anden sygdom.

16 Langfristede forpligtelser

| | Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr. | Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr. | Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr. | Restgæld efter 5 år 2021 t.kr. |
|--------------------------------|---|---|-------------------------------------|--------------------------------|
| Gæld til realkreditinstitutter | 8.150 | 7.481 | 85.424 | 56.186 |
| Bankgæld | 18.366 | 25.368 | 54.119 | 38.811 |
| Leasingforpligtelser | 682 | 1.026 | 877 | 162 |
| | 27.198 | 33.875 | 140.420 | 95.159 |

17 Ændring i arbejdskapital

| | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Ændring i varebeholdninger | (14.032) | 21.895 |
| Ændring i tilgodehavender | (13.896) | (5.207) |
| Ændring i leverandørgæld mv. | 19.852 | (20.013) |
| | (8.076) | (3.325) |

18 Dagsværdioplysninger

| | Børsnoterede værdipapirer t.kr. |
|---|--|
| Dagsværdi ultimo | 93 |
| Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen | 36 |

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

| | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 26.984 | 43.967 |

20 Eventualaktiver

Koncernen har et skattemæssige særunderskud til fremførsel på 869 t.kr., svarende til et skatteaktiv på 191 t.kr., som vil kunne anvendes til modregning i fremtidige skattemæssige overskud. Der er ikke indregnet et skatteaktiv vedr. dette særunderskud, da ledelsen vurderer, at det er usandsynligt, at selskabet har mulighed for at anvende dette indenfor en periode på 3 -5 år.

21 Eventualforpligtelser

Koncernen har stillet lejergaranti på 1.074 t.kr.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens prioritetsgæld på 93.574 t.kr. er der givet pant i materielle anlægsaktiver og beholdninger med en bogført værdi på 290.682 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld på 159.450 t.kr., herunder cashpool, er der udstedt ejerpantebreve og løsørepantebreve for i alt 83.550 t.kr. med pant i materielle anlægsaktiver og beholdninger, hvis regnskabsmæssig værdi udgør 105.310 t.kr.

Ultimo året har koncernen til sikkerhed for realkreditgæld på 4.500 t.kr. givet sikkerhed i grunde og bygninger med regnskabsmæssig værdi på 6.497 t.kr. Tinglysning er endnu ikke foretaget 31.12.2021.

Der er kautioneret overfor Nordea Kredit Realkreditaktieselskab. Kautionen er maksimeret til 158.644 t.kr. Realkreditgælden der er kautioneret for udgør 85.472 t.kr. pr. 31.12.21

23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24 Dattervirksomheder

| | Hjemsted | Retsform | Ejerandel % |
|--|-----------------------|---------------|----------------|
| DanHatch Denmark A/S | Hjørring | A/S | 100,0 |
| DanHatch Polen S.A.* | Wolsztyn, Polen | S.A. | 100,0 |
| DHP Breeder Farms Sp. z.o.o.** | Wolsztyn, Polen | Sp. z.o.o. | 100,0 |
| DHP Farms Sp. z.o.o.** | Wolsztyn, Polen | Sp. z.o.o. | 100,0 |
| Hatching Eggs Farms Sp. z.o.o.** | Wolsztyn, Polen | Sp. z.o.o. | 50,0 |
| DanBroiler A/S | Ikast-Brande | A/S | 100,0 |
| DanHatch Special A/S | Hjørring | A/S | 51,0 |
| Borum Østergaard Svineproduktion A/S | Århus | A/S | 100,0 |
| Ørstedgaard Svineproduktion K/S*** | Roskilde | K/S | 85,0 |
| Munklinde Multisite A/S*** | Ikast-Brande | A/S | 100,0 |
| Hagesholm Multisite K/S*** | Holbæk | K/S | 100,0 |
| Næsgård Multisite A/S*** | Guldborgsund | A/S | 100,0 |
| SG DPL A/S | Lolland | A/S | 100,0 |
| Ørstedgaard Svineproduktion ApS*** | Hjørring | ApS | 100,0 |
| Komplementarselskabet Hagesholm Multisite ApS*** | Hjørring | ApS | 100,0 |
| Amstrup Svineproduktion ApS*** | Hjørring | ApS | 100,0 |
| Neubukow Pork GmbH**** | Harrisee, Tyskland | GmbH | 100,0 |
| DanPiglet A/S | Hjørring | A/S | 100,0 |
| DanHatch Finland OY | Mynämäki, Finland | OY | 90,0 |
| DHF Breeder OY | Mynämäki, Finland | OY | 100,0 |
| Rumænien Invest A/S | Hjørring | A/S | 91,89 |
| Sanavia s.r.l.***** | Rumænien | s.r.l. | 100,0 |
| DHP Farms West 2 SPV Sp. z.o.o.** | Wolsztyn, Polen | Sp. z.o.o. | 100,0 |

*) Det pågældende selskab er tilknyttede virksomhed i DanHatch Denmark A/S

***) De pågældende selskaber er tilknyttede virksomheder i DanHatch Poland S.A.

****) De pågældende selskaber er tilknyttede virksomheder i DanPiglet A/S

*****) Det pågældende selskab er tilknyttede virksomhed i Amstrup Svineproduktion ApS

*****) Det pågældende selskab er tilknyttede virksomhed i Rumænien Invest A/S

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

| | Note | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning | | 11.498 | 11.152 |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | | 836 | 806 |
| Andre eksterne omkostninger | | (3.938) | (3.150) |
| Bruttoresultat | | 8.396 | 8.808 |
| Personaleomkostninger | 1 | (16.181) | (15.474) |
| Af- og nedskrivninger | 2 | (687) | (527) |
| Driftsresultat | | (8.472) | (7.193) |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 13.099 | 41.635 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | 8.930 | 5.798 |
| Andre finansielle indtægter | 3 | 4.246 | 4.027 |
| Andre finansielle omkostninger | 4 | (2.108) | (2.018) |
| Resultat før skat | | 15.695 | 42.249 |
| Skat af årets resultat | 5 | 1.469 | 1.217 |
| Årets resultat | 6 | 17.164 | 43.466 |

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

| | Note | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 8 | 4.283 | 3.688 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | 8 | 2.510 | 2.052 |
| Immaterielle aktiver | 7 | 6.793 | 5.740 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 397.818 | 376.176 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 20 | 0 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | | 100.209 | 87.916 |
| Andre tilgodehavender | | 3.000 | 3.400 |
| Finansielle aktiver | 9 | 501.047 | 467.492 |
| Anlægsaktiver | | 507.840 | 473.232 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 3 | 9 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 155.044 | 156.467 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | | 7.446 | 4.495 |
| Andre tilgodehavender | | 238 | 591 |
| Tilgodehavende skat | | 3.365 | 479 |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag | | 8.059 | 8.510 |
| Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse | | 0 | 93 |
| Periodeafgrænsningsposter | 10 | 200 | 308 |
| Tilgodehavender | | 174.355 | 170.952 |
| Omsætningsaktiver | | 174.355 | 170.952 |
| Aktiver | | 682.195 | 644.184 |

Passiver

| | Note | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|---|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital | | 10.000 | 10.000 |
| Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse | | 0 | 93 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 5.299 | 4.478 |
| Overført overskud eller underskud | | 592.449 | 577.734 |
| Egenkapital | | 607.748 | 592.305 |
| Udskudt skat | 11 | 1.495 | 1.263 |
| Hensatte forpligtelser | | 1.495 | 1.263 |
| Bankgæld | | 24.749 | 26.847 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 1.256 | 768 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 35.756 | 15.786 |
| Skyldige sambeskatningsbidrag | | 6.741 | 1.415 |
| Anden gæld | | 4.450 | 5.800 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 72.952 | 50.616 |
| Gældsforpligtelser | | 72.952 | 50.616 |
| Passiver | | 682.195 | 644.184 |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 12 | | |
| Eventualforpligtelser | 13 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 14 | | |
| Transaktioner med nærtstående parter | 15 | | |

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

| | Virksomheds- kapital t.kr. | Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse t.kr. | Reserve for udviklings- omkostninger t.kr. | Overført overskud eller underskud t.kr. | I alt t.kr. |
|---------------------------|----------------------------------|--|---|--|----------------|
| Egenkapital primo | 10.000 | 93 | 4.478 | 577.734 | 592.305 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 0 | 0 | (1.721) | (1.721) |
| Overført til reserver | 0 | (93) | 821 | (728) | 0 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 17.164 | 17.164 |
| Egenkapital ultimo | 10.000 | 0 | 5.299 | 592.449 | 607.748 |

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Gager og lønninger | 14.281 | 13.751 |
| Pensioner | 1.778 | 1.638 |
| Andre omkostninger til social sikring | 122 | 85 |
| | 16.181 | 15.474 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 17 | 15 |

| | Ledelses- | Ledelses- |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| | vederlag | vederlag |
| | 2021 | 2020 |
| | t.kr. | t.kr. |
| Samlet for ledelseskategorier | 3.575 | 3.562 |
| | 3.575 | 3.562 |

2 Af- og nedskrivninger

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 687 | 527 |
| | 687 | 527 |

3 Andre finansielle indtægter

| | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 2.722 | 2.202 |
| Finansielle indtægter fra associerede virksomheder | 40 | 41 |
| Renteindtægter i øvrigt | 1.476 | 1.762 |
| Øvrige finansielle indtægter | 8 | 22 |
| | 4.246 | 4.027 |

4 Andre finansielle omkostninger

| | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 239 | 122 |
| Renteomkostninger i øvrigt | 1.869 | 1.896 |
| | 2.108 | 2.018 |

5 Skat af årets resultat

| | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Aktuel skat | (1.701) | (1.468) |
| Ændring af udskudt skat | 232 | 251 |
| | (1.469) | (1.217) |

6 Forslag til resultatdisponering

| | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. |
|-------------------|---------------|---------------|
| Overført resultat | 17.164 | 43.466 |
| | 17.164 | 43.466 |

7 Immaterielle aktiver

| | Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr. | Udviklings- projekter under udførelse t.kr. |
|-------------------------------------|---|---|
| Kostpris primo | 4.215 | 2.052 |
| Overførsler | 1.282 | (1.282) |
| Tilgange | 0 | 1.740 |
| Kostpris ultimo | 5.497 | 2.510 |
| Af- og nedskrivninger primo | (527) | 0 |
| Årets afskrivninger | (687) | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (1.214) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 4.283 | 2.510 |

8 Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udvikling af ny IT-plattform. Ultimo 2021 blev enkelte delelementer af udviklingen ibrugtaget. Udviklingen forsætter og der forventes i 2022 ibrugtagning af de næste delelementer. IT-plattformen skal erstatte selskabets nuværende produktionsværktøj og forventes ikke videresolgt. Udviklingen forløber planmæssigt i forhold til tidsmæssige og økonomiske ressourcer. Ledelsen har ikke fundet anledning til at foretage nedskrivning af det indregnede udviklingsaktiv.

9 Finansielle aktiver

| | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr. | Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr. | Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr. | Andre tilgode- havender t.kr. |
|-------------------------------------|---|---|---|--|
| Kostpris primo | 512.471 | 0 | 56.839 | 3.400 |
| Tilgange | 32.214 | 20 | 4.462 | 0 |
| Afgange | 0 | 0 | (1.240) | (400) |
| Kostpris ultimo | 544.685 | 20 | 60.061 | 3.000 |
| Opskrivninger primo | (136.295) | 0 | 31.077 | 0 |
| Valutakursreguleringer | (1.671) | 0 | (48) | 0 |
| Afskrivninger på goodwill | 0 | 0 | (1.221) | 0 |
| Andel af årets resultat | 13.099 | 0 | 10.180 | 0 |
| Udbytte | (22.000) | 0 | 0 | 0 |
| Tilbageførsel ved afgang | 0 | 0 | 160 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | (146.867) | 0 | 40.148 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 397.818 | 20 | 100.209 | 3.000 |

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

| Kapitalandele i associerede virksomheder | Hjemsted | Retsform | Ejerandel % |
|--|-----------------------|----------|----------------|
| BD France SAS | Plabanec, Frankrig | SAS | 50,0 |

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

11 Udskudt skat

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Immaterielle aktiver | 1.495 | 1.263 |
| Udskudt skat i alt | 1.495 | 1.263 |
| | 2021 | 2020 |
| | t.kr. | t.kr. |
| Bevægelser i året | | |
| Primo | 1.263 | 1.011 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 232 | 252 |
| Ultimo | 1.495 | 1.263 |

12 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

| | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 195 | 404 |

13 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder**

Til sikkerhed for cashpool (mellemværende med tilknyttede virksomheder) er der afgivet selvskyldnerkaution overfor tilknyttede virksomheder til Nordea Bank.

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld til Nordea Kredit Realkreditaktieselskab. Kautionen er maksimeret til 19.582 t.kr. Realkreditgælden i tilknyttede virksomheder udgør 18.598 t.kr.

15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der i året ydet skattefrit koncerntilskud på 30.000 t.kr. til datterselskab. Der er ikke gennemført yderligere transaktioner i regnskabsåret, der ikke er på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor), mens moderselskabets årsrapport er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem) med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C(stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens

valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, færdigvarer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens

hovedaktivitet.

Negativ goodwill

Negativ goodwill, der opstår som følge af negative forskelsbeløb mellem kostprisen for overtagne virksomheder og de ved virksomhedsovertagelsen overtagne nettoaktiver målt til dagsværdi, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen på tidspunktet for overtagelse af den enkelte virksomhed.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter omkostninger i forbindelse med indkøring af nye besætninger, udviklingsprojekter samt færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter, omfatter omkostninger til udviklingsprojekter, som er færdiggjorte i året. Den forventet restlevetid er på 8 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder (indkøringssomkostninger) måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|--|----------|
| Bygninger | 10-30 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-12 år |
| Andre anlæg, driftmateriel og inventar | 3-15 år |
| Indretning af lejede lokaler | 22 år |

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Biologiske aktiver

Biologiske aktiver, der omfatter stambesætning vedrørende svineproduktion, måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Da stambesætningen løbende udskiftes, afskrives der ikke herpå.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg

af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Besætninger, som består af svin og kyllinger, måles til kostpris. Kostprisen indeholder direkte omkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen for svin er beregnet på grundlag af forudsætninger, der indgår i Danske Slagteriers løbende beregninger af smågrisenoteringen, mens kyllinger er optaget til 90% af en aldersbestemt skalaværdi baseret på dyrenes kostpris, værditilvækst og restlevetid.

Æg der indgår i produktion præsenteres som varer under fremstilling. Øvrige æg præsenteres som råvarer og hjælpematerialer.

Æglægningsbesætninger præsenteres som råvarer og hjælpematerialer sammen med øvrige råvarebeholdninger.

Varebeholdninger indregnes til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter hjemtagelsesomkostninger og eventuelle forarbejdningsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealisationsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

Andre hensatte forpligtelser

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser over for slagtekylling-producenter i forbindelse med udbrud af salmonella og anden sygdom.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som

driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.